



TRAVERSÉES – ON NAVIGUE

On ne choisit pas les tempêtes. On choisit comment on les traverse.

CONTEXTE

Le **programme Traversées - On navigue** répond à un **constat partagé** par les accompagnateurs de l'ESS, en première ligne auprès des acteurs terrain : les **difficultés** qui augmentent (financières, gouvernance, équipe, activité) restent largement **taboues**. Notre réponse : "On ne choisit pas les tempêtes, on choisit comment on les traverse".

Ce programme d'accompagnement se positionne volontairement **en amont de la crise** : il ne s'agit pas d'un accompagnement de structures déjà en difficulté, mais d'un **espace d'anticipation et de pilotage des risques dans un contexte incertain, en sécurisant une projection en cohérence avec le projet stratégique**.

Il est déployé au niveau national par 10 structures d'accompagnement de l'innovation sociale, membres du **KIIF** et grâce au soutien de la **Fondation de France**.

OBJECTIFS

- ▶ Renforcer sa lucidité sur un nouveau paradigme pour mieux anticiper les crises
- ▶ Améliorer ses capacités de décisions et d'actions pour affronter les fluctuations grâce à des outils concrets et la prise en compte des vulnérabilités et forces de son modèle
- ▶ Identifier des ajustements et pivots possibles pour pérenniser la mission sociétale de son organisation

MODALITES

- ▶ 6 jours d'accompagnement collectif alliant apports d'expertises, études de cas, temps de travaux individuels et échanges entre pairs (+10h d'accompagnement individuel pour une édition en 2027)
- ▶ Promotion de 8 à 10 structures

PLANNING D'ACCOMPAGNEMENT

Présentiel

Entrer dans la lucidité		Construire le plan de navigation		Poser son cap, s'outiller et piloter	
4 novembre	25 novembre	9 décembre	15 janvier	27 janvier	9 février (matinée)
Construire un référentiel commun	Poser un regard lucide sur sa situation	S'ouvrir à de nouveaux possibles et poser ses limites	Poser sa carte de navigation et les prochaines étapes	Développer des bonnes pratiques de gestion de crise et de pilotage	Se projeter dans l'avenir et célébrer

Présence d'un membre de la gouvernance fortement recommandée le 4/11 matin, 9/12 journée, 27/01 matin

Visio

Le 17 novembre (14h-16h)

CRITERES DE SELECTION

Traversées – On navigue s'adresse aux **équipes de direction** de structures relevant de l'Economie Sociale et Solidaire :

- ▶ Ayant plus de 3 ans d'existence
- ▶ Employant au minimum 2 salarié.es dont une personne assurant la direction
- ▶ Basée en Loire-Atlantique
- ▶ En capacité de mener des **réflexions sur le moyen ou long terme**
- ▶ Non engagée dans une procédure judiciaire (ou à venir)
- ▶ En dehors d'une situation d'urgence financière
- ▶ Disponibles pour assister à l'ensemble des sessions du programme (présentiel et visio) et en mesure de libérer du temps de travail entre les sessions pour :
 - > réaliser les travaux intermédiaires
 - > engager votre gouvernance dans la dynamique (recommandation : prévoir des temps de synchronisation à l'issue des journées du 25/11 et 15/01)

FRAIS DE PARTICIPATION

Les frais de participation à **Traversées – On navigue** s'élève à 350 euros.

L'adhésion aux Ecosolies est requise.

PROCESSUS DE CANDIDATURE

- **Étape 1** : Dossier de candidature (disponible sur notre site) à renvoyer à laure.pater@ecossolies.fr

Les étapes suivantes, réservées aux candidats éligibles.

- **Étape 2** : Echange oral avec la responsable de l'accompagnement au développement pour mieux qualifier l'adéquation entre les enjeux de la structure et le parcours proposé
- **Étape 3** : Comité d'orientation (entre le 19 et 30 octobre) afin de valider la composition de la promotion.
Afin de garantir des échanges entre pairs aussi riches que possible, une attention sera portée à :
 - > Favoriser une large diversité de secteurs d'activité
 - > Privilégier une homogénéité de taille d'organisations

VOUS AVEZ UNE QUESTION ?

Contactez Laure Pater, responsable de l'accompagnement au développement

► laure.pater@ecossolies.fr / 07 48 88 59 59

