



KIT PLAIDOYER 2026

# PORTER LA VOIX DE L'ESS DANS LES CAMPAGNES MUNICIPALES



*Pour un avenir plus coopératif,  
plus inclusif, plus solidaire*

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE



# À RETROUVER DANS CE KIT

ÉDITO	— 3
4 MESURES (ET 12 ACTIONS) À PORTER COLLECTIVEMENT	— 4
— DIFFUSER LES PRINCIPES DE L'ESS	— 5
— FAIRE GAGNER DU TERRAIN À L'ESS	— 6
— FAIRE DE L'ESS UNE ALLIÉE DES POLITIQUES PUBLIQUES	— 7
— FAIRE DE NOS ÉLU·ES DES AMBASSADEUR·RICES DE L'ESS	— 8
COMMENT PARLER D'ESS ?	— 9
— S'APPUYER SUR NOS FONDAMENTAUX	— 11
— PARLER DE VOUS, DE NOUS !	— 12
RESSOURCES	— 13

# ÉDITO

## 2026 SERA UNE ANNÉE DÉCISIVE.

*Une année de campagne électorale, de débats de fond, de choix structurants pour nos communes et nos bassins de vie. Alors que la saison des vœux laisse place à celle des programmes, nous faisons le choix d'entrer pleinement dans la discussion démocratique.*

Avec ce **Kit pour un avenir plus coopératif, plus inclusif, plus solidaire**, élaboré par le réseau des Ecossolies à l'occasion des élections municipales de 2026, nous affirmons une conviction simple : l'économie sociale et solidaire est déjà une solution pour les territoires — elle doit désormais être pleinement reconnue comme une boussole pour l'action publique locale.

Bénévoles, salarié·es, dirigeant·es de structures de l'ESS, citoyen·nes engagé·es : **nous formons un écosystème foisonnant**, ancré dans les réalités locales, au croisement des filières, des statuts juridiques et des territoires. Ensemble, nous représentons une autre manière de produire, de décider et de faire société.

Ce kit est une invitation à nous rassembler pour **porter des messages communs**, à faire entendre nos voix auprès des candidat·es municipaux et de nos concitoyen·nes. À devenir porte-voix, témoins, traducteur·rices et entremetteur·rices, à tous les niveaux :

- ▶ au sein de nos organisations,
- ▶ dans l'espace public,
- ▶ dans les échanges avec les équipes municipales,
- ▶ dans les débats citoyens.

Il s'agit aussi de reprendre la main sur une séquence électorale et un climat social qui tendent à invisibiliser celles et ceux qui œuvrent déjà, concrètement, pour la transformation sociale, écologique et démocratique des territoires.

De défendre la voie que nous traçons au quotidien : celle de **la coopération, de la diversité, de la solidarité et de l'inclusion**.

Disons-le clairement : cette mobilisation est aussi une réponse politique. Face aux discours de repli et de polarisation, face à la montée des forces qui fragilisent nos solidarités et la confiance démocratique, l'ESS oppose des **solutions concrètes, locales et éprouvées**. Elle montre qu'un autre avenir est non seulement désirable, mais déjà en marche.

Les solutions existent. Les volontés sont là.

À nous de défendre et rendre visibles nos modèles.

Aux futur·es élus·es de leur donner les moyens de se déployer, partout, dans tous les bassins de vie.



### Les coprésident·es des Ecossolies :

- Soizic Gueguen (CAP 44 - Construire une Agriculture Paysanne, Performante, Plurielle)
- Geoffroy Verdier (ADT44 - Aide à domicile pour tous).

### Et le bureau des Ecossolies :

- Boris Bailly (MAAD - Maison des Agricultures et de l'Alimentation Durables),
- Elise Belard (collectif des CAE - Coopératives d'activités et d'emploi),
- Eric Bureau (Enercoop Pays de la Loire),
- Thomas Muselier (Agence TACT),
- Anne-Sophie Vasseur (MCRN - Mutuelle solidaire).





---

# 4 MESURES (ET 12 ACTIONS) À PORTER COLLECTIVEMENT

---

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE



# MESURE 1 DIFFUSER LES PRINCIPES DE L'ESS

## PARCE QUE L'ESS DOIT SORTIR DE L'OMBRE POUR DEVENIR UNE ÉVIDENCE

*Quels points communs entre une imprimerie, une crèche, une banque ? Pas grand chose, sauf si on prend la peine de plonger dans leur machinerie : l'une est une coopérative détenue par ses salariés, l'autre est une association à but non lucratif, la dernière est mutualiste.*

*On n'entreprend pas de la même manière dans l'ESS : ici, on partage la richesse et le pouvoir.*

*Cette réalité a du mal à trouver écho auprès de l'opinion publique, brouillée par une communication foisonnante autour de la RSE ou des entreprises à mission. Pourtant, une autre économie est possible, faisons-le savoir !*



### 1 NIVEAU DÉBUTANT

Sensibiliser ses agent·es et élue·es aux spécificités de l'ESS et à la coopération territoriale.

## 3 ACTIONS CONCRÈTES À PORTER AUPRÈS DES CANDIDAT·ES

### 2 NIVEAU CONFIRMÉ

Mener une grande campagne d'affichage dans les abribus, les écoles, les panneaux municipaux... pour donner à voir les modèles de l'ESS, en s'appuyant sur les exemples en local.

### 3 NIVEAU EXPERT

Co-organiser une grande fête des solutions ESS dans chaque bassin de vie, pour qu'organisations de l'ESS et citoyen·nes se rencontrent et se connaissent mieux.

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE



## MESURE 2

# FAIRE GAGNER DU TERRAIN À L'ESS

**PARCE QU'AVOIR ACCÈS À DES LOCAUX EST UN PRÉALABLE À L'IMPLANTATION D'ACTIVITÉS DE L'ESS**

*La naissance de projets de l'ESS, leur implantation et leur développement nécessite de faciliter l'accès à des locaux.*

*De l'utilisation des salles municipales à la régulation des loyers ou l'accès à la propriété : les besoins des acteurs font le grand écart.*

*Une chose est sûre : la pression foncière ne permet pas à l'ESS de se déployer là où le besoin s'en fait sentir.*



### 1 NIVEAU DÉBUTANT

Soutenir la création de nouveaux lieux ESS dans sa commune : tiers-lieu, habitat inclusif, centre social...

### 3 ACTIONS CONCRÈTES À PORTER AUPRÈS DES CANDIDAT·ES

#### 2 NIVEAU CONFIRMÉ

Lancer un « plan cellules vides » pour permettre à des structures ESS ou des porteur·ses de projets de tester ou développer leur activité en centre-bourg ou centre-ville.

#### 3 NIVEAU EXPERT

Rejoindre ou créer une foncière solidaire dédiée à des projets ESS.

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE



### MESURE 3

## FAIRE DE L'ESS UNE ALLIÉE DES POLITIQUES PUBLIQUES

**PARCE QUE L'ESS EST L'ÉCONOMIE LA PLUS PERTINENTE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES HABITANT·ES**

*Là où la puissance publique projette, coordonne, impulse, c'est souvent l'ESS qui opère. C'est vrai dans le soin aux plus vulnérables, dans la création artistique et culturelle, l'habitat social ou encore le sport.*

*Les structures de l'ESS assurent le dernier kilomètre de l'intérêt général en s'attachant à faire pour et avec les habitant·es.*

*Reconnaitre le rôle de l'ESS dans les territoires c'est prendre soin de cette alliance, la défendre, la développer, la financer.*



### 3 ACTIONS CONCRÈTES À PORTER AUPRÈS DES CANDIDAT·ES

#### 1 NIVEAU DÉBUTANT

Faciliter l'accès de l'ESS à la commande publique en développant des clauses sociales et environnementales dans les marchés publics. Faire un état des lieux des financements existant pour les entreprises et garantir l'accessibilité à l'ESS.

#### 2 NIVEAU CONFIRMÉ

Inscrire les coopérations avec les acteurs de l'ESS dans la durée en favorisant des conventions pluriannuelles et des financements de fonctionnement plutôt que des appels à projets.

#### 3 NIVEAU EXPERT

S'engager dans la coconstruction des politiques publiques avec les acteurs de l'ESS (emploi, sport, culture, logement, transition écologique....)

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE



# MESURE 4

## FAIRE DE NOS ÉLU·ES DES AMBASSADEUR·RICES DE L'ESS

**PARCE QU'IL EST TEMPS D'AVANCER  
NOS PIONS ET DE DÉFENDRE NOS  
INTÉRÊTS**

*Un récent rapport de la Cour des Comptes l'atteste : l'ESS porte des modèles qui ont fait la preuve de leur utilité sociale et de leur robustesse économique.*

*Pourtant cette dynamique reste largement méconnue, y compris auprès des élus locaux. Une méconnaissance que l'ESS paie au prix fort : le secteur est sous-doté financièrement au regard de ses apports pour le territoire.*



### 1 NIVEAU DÉBUTANT

Rejoindre des réseaux territoriaux, nationaux, européens pour s'informer, échanger, influencer, se former sur le rôle des collectivités dans le développement de l'ESS (par exemple : Bruded, RTES, Eurocities, AMF, France Urbaine...)



### 2 NIVEAU CONFIRMÉ

Prendre des parts sociales dans une des SCIC du territoire. Créer un club des entreprises engagées où organisations de l'ESS et de l'économie classique pourront se rencontrer et coopérer.



### 3 NIVEAU EXPERT

Faire bouger les lignes de sa communauté de communes ou de son agglomération pour structurer une politique de soutien à l'ESS et nommer un·e élu·e en charge de l'ESS.





---

# COMMENT PARLER D'ESS ?

---

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE



# QUELS MOTS EMPLOYER ?

## QUE VOULONS-NOUS FAIRE COMPRENDRE, RESSENTIR, TRANSMETTRE ?

*La loi de 2014 qui définit l'ESS reste complexe et souvent méconnue. Nous n'avons pas toujours les bons chiffres en tête. Et le cadre institutionnel peine encore à reconnaître pleinement les spécificités et la portée de nos modèles.*

*Plutôt qu'un empilement de définitions, nous proposons de redonner du souffle au récit de l'ESS, en partant de ce qui fait son cœur : une économie proche des gens, exigeante sur ses finalités sociales et environnementales, et transformatrice dans ses pratiques.*

ET PUISQUE  
LES CHIFFRES,  
ÇA COMPTE !

En voici quelques uns.



L'ESS pèse  
**11,8%**  
de l'emploi en  
Loire-Atlantique



Cela représente  
**5687**  
établissements et  
**63 047**  
salarié·es



**98%**  
des communes du 44  
comptent au moins  
un établissement  
employeur de l'ESS.

Source : Observatoire de la  
CRESS Pays de la Loire, fiche  
«[Data 44](#)»

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE

# S'APPUYER SUR NOS FONDAMENTAUX

## UNE ÉCONOMIE DE PROXIMITÉ, INVENTIVE ET TRANSFORMATRICE

L'ESS invente, expérimente et déploie des solutions concrètes pour bâtir une société plus juste et plus solidaire. Elle agit dans tous les pans de la vie quotidienne : santé, alimentation, énergie, logement, culture, mobilité, enfance, autonomie. Centres de santé mutualistes, ressourceries associatives, magasins de producteurs, coopératives citoyennes d'énergies renouvelables... Partout, l'ESS démontre qu'il est possible d'allier utilité sociale, sobriété écologique et viabilité économique. C'est une économie patiente, robuste, tournée vers le long terme. Une économie compatible avec les limites planétaires et attentive à l'humain.

### À RETENIR

- L'ESS n'est pas une idée abstraite, mais une multitude de solutions concrètes pour mieux vivre, ici et maintenant. C'est aussi une alternative crédible à une économie prédatrice de ressources et destructrice de liens.



## UNE ÉCONOMIE ANCRÉE SUR LE TERRITOIRE ET PORTÉE PAR LES HUMAINS

L'ESS se construit à partir de la coopération, de la mutualisation, de l'engagement citoyen et de la confiance. Elle est portée non par des sociétés de capitaux, mais par des organisations à gouvernance collective, où l'humain est le principal capital. Salarié·es, bénévoles, bénéficiaires, sociétaires, élu·es, agent·es territoriaux, partenaires : l'ESS fabrique du commun en reliant des mondes qui dialoguent trop rarement.

### À RETENIR

- Au-delà des services qu'elles rendent, les organisations de l'ESS contribuent puissamment à la vitalité sociale, démocratique et environnementale des territoires.

## UN LABORATOIRE VIVANT DE DÉMOCRATIE

En pratiquant la gouvernance démocratique au quotidien, l'ESS explore de nouvelles formes de citoyenneté. Associations animées par leurs adhérent·es, CAE inventant le statut d'entrepreneur·e salarié·e, SCIC associant salarié·es, usager·es, collectivités et partenaires...

L'ESS expérimente, ajuste, apprend. Elle offre un terrain d'inspiration précieux pour repenser le travail, la décision collective et la représentation démocratique.

### À RETENIR

- Dans l'ESS, la démocratie est à la fois un moyen et une finalité. Les innovations sociales qui s'y jouent pourraient demain nourrir des politiques publiques plus participatives et plus justes.

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE

# PARLER DE VOUS, DE NOUS !



*L'ESS c'est du concret ! Voici quelques illustrations de ce que peut représenter l'ESS dans une commune.*

### UN MAGASIN PAYSAN

Il s'agit d'un commerce de proximité porté collectivement par des producteurs et des productrices. Les habitant·es peuvent y acheter des aliments produits localement à prix juste, sans rémunérer d'intermédiaires.

### UN HABITAT INCLUSIF

L'habitat inclusif est une nouvelle solution d'hébergement à destination des personnes âgées ou en situation de handicap qui permet de vivre de manière autonome, sans être seul·e. C'est par exemple une maison située en plein cœur d'un quartier résidentiel permettant à une dizaine de seniors de bénéficier d'une chambre privative et d'espaces communs. Les habitant·es bénéficient de services à domicile de qualité et co-construisent une charte de vivre ensemble.



### UN PROJET D'ÉNERGIE CITOYENNE

Ces projets peuvent prendre de multiples formes. Voici un exemple : des panneaux photovoltaïques sont installés sur les toitures de certains bâtiments municipaux. Un groupe de pilotage mixte (élu·es et habitant·es) mène le projet, financé par des prêts participatifs locaux.



### UNE ASSOCIATION CULTURELLE

Elles sont nombreuses et animent nos bourgs et nos quartiers. Imaginons cette association tournée vers la musique et la petite enfance. Portée par des artistes et des habitant·es, elle a pour objectif la transmission de la musique aux tout-petits via des ateliers, des spectacles ou des initiations sur le temps périscolaire.

### UNE MUTUELLE COMMUNALE

Elle permet aux communes de mettre une complémentaire santé à disposition des habitant·es et permet ainsi d'améliorer l'accès aux soins de celles et ceux qui n'ont pas accès à une mutuelle d'entreprise comme les retraité·es, les indépendant·es, les étudiant·es ou les personnes en recherche d'emploi.

### UN GARAGE SOLIDAIRE

C'est une alternative aux garages traditionnels. On peut y réaliser l'entretien et la réparation de son véhicule à tarifs abordables. Chacun·e peut participer à un atelier d'auto-réparation encadré ou bénéficier de conseils de bénévoles souhaitant partager leur connaissance en mécanique.

### UNE ÉPICERIE SOCIALE

Elle ressemble à une petite boutique de quartier ou de village mais elle s'adresse à des personnes et des familles en difficulté sociale ou financière. Elles peuvent s'y approvisionner en produits alimentaires et d'hygiène à prix très réduits. L'épicerie fonctionne grâce à une petite équipe salariée, l'engagement de nombreux bénévoles et un partenariat rapproché avec les agents du CCAS de la commune.



3



# RESSOURCES

## KIT MUNICIPALES 2026

POUR UN AVENIR PLUS COOPÉRATIF, PLUS INCLUSIF, PLUS SOLIDAIRE

# ON S'Y MET !

## LE « PAS À PAS » POUR SE LANCER

1

2

3

4

### RASSEMBLER SA « COMMU »

Se réunir, échanger à plusieurs pour discuter, s'entraîner à débattre : c'est un bon début pour rôder son discours !

### CIBLER UN TERRITOIRE

Se concentrer sur une localité et prendre rendez-vous avec les candidat·es en lice ou organiser un débat public.

### DONNER À VOIR

Partager sur les réseaux sociaux ce qu'ont produit vos échanges, rendez-vous ou interpellations, et pourquoi pas, suivre les engagements une fois les élections passées.

### RÉFÉRENCER SON ACTION

[Remplir le tableau de suivi](#) mis à disposition par la CRESS Pays de la Loire pour savoir quelle élu·e a été interpellé·e.

*Besoin de discuter, envie de rejoindre une dynamique collective pour donner de la puissance à l'ESS ?*

*L'équipe des Ecossolies est disponible pour échanger !*

*Contact :*

- Emilie Sarrazin
- [emilie.sarrazin@ecossolies.fr](mailto:emilie.sarrazin@ecossolies.fr)



### RECENSEMENT DES PLAIDOYERS

De nombreuses organisations de l'ESS portent des propositions à l'occasion des municipales 2026. Retrouvez une liste mise à jour régulièrement sur le site des Ecossolies.

[Accéder à la liste sur notre site internet](#)



## Les Ecossolies

Le Solilab  
8 rue Saint-Domingue  
44200 Nantes

Suivez notre actualité sur les réseaux sociaux  
et abonnez-vous à notre newsletter.



[www.ecossolies.fr](http://www.ecossolies.fr)

Crédits photo : Jean-Félix Fayolle, Sapristi • Illustrations : Julia Weiters  
Karoll Petit / IRIS Pictures, Jérémie Lusseau,

### NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



Cofinancé par  
l'Union européenne



### NOS PARTENAIRES ASSOCIÉS

