

Les Ecosolies : Rapport d'activités 2012

Sommaire

I. Vie associative, co-construction et ressources professionnelles.....	3
II. Bilan et faits marquants par axe d'action	5
II.1) Axe 1 : Soutenir et contribuer au développement de l'entrepreneuriat en ESS	6
II.2) Axe 2 : Organiser, s'impliquer et participer à des événements et manifestations à caractère commercial.....	8
II.3) Axe 3 : Communiquer, faire connaître, promouvoir l'ESS	10
II.4) Axe 4 : Organiser, s'impliquer, participer à des événements et manifestations à caractère réflexif et formatif. 12	
II.5) Axe 5 : Mettre en réseau, mutualiser les fonctions et compétences dans l'ESS	15
III. Pôle de coopération : 2012 est l'année du lancement du chantier.....	20

Zoom sur 5 actions par secteurs d'activités :

Les temps forts de l'animation du « Groupe Déchets / Réemploi »	8
Le Panier Culture : expérimentation d'un circuit court de la culture	10
Educ'Tour : voyage d'études sur le thème du tourisme participatif en Seine St Denis.....	12
Relance d'une dynamique autour de la question de l'habitat : mise en lien des acteurs de la filière	14
L'animation du réseau des lieux collectifs de proximité.....	18

Annexes.....	p 22 à 40
Annexe 1 - Chiffres clés adhérents 2012	23
Annexe 2 - Liste des adhérents 2012 : 131 structures et 93 individuels	24
Annexe 3 - Répartition des activités de l'équipe par axe d'actions.....	30
Annexe 4 - Liste des projets accueillis, orientés, accompagnés par les Ecosolies.....	31
Annexe 5 - Les projets examinés en comité technique de la Mesure 423 financés par le FSE.....	33
Annexe 6 - Chiffres clés des événements commerciaux : Braderie du réemploi, Autre Marché.....	35
Annexe 7 - Actions réalisées dans le cadre du vivier des compétences – janvier-décembre 2012.....	38
Annexe 8 - Participants au réseau des entrepreneurs de l'ESS 2012/2013.....	39
Annexe 9 - Participants au réseau des dirigeants de l'ESS 2012/2013.....	40

II- Vie associative et ressources professionnelles

1. Stabilité du nombre d'adhérents aux Ecossoles

Les Ecossoles comptent 224 adhérents en 2012. Ce nombre est relativement stable par rapport à 2011, que ce soit en termes de montant global, de répartition entre structures et adhérents individuels.

cf tableau de bord adhésions en annexe

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Structures	165	81	98	123	128	131
Individuels	64	80	83	82	101	93
Total adhérents	229	161	181	205	229	224
Montant des adhésions	7 544 €	6 915 €	6 576 €	10 150 €	10 802 €	10 488 €

2. L'Assemblée Générale, Le Bureau, le CA, (du 25 juin 2012 à l'AG 2013)

- L'Assemblée Générale

L'AG a eu lieu le 25 juin 2012. Elle a rassemblé près de 200 personnes au Karting proche du futur pôle de coopération. Sur 177 adhérents pouvant voter, 93 étaient présents ou représentés, soit 53 %.

- Le Conseil d'Administration

A l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration a été globalement reconduit dans ses fonctions : sur 35 administrateurs (nombre maximum de sièges prévus par les statuts), 14 mandats arrivaient à échéance à l'AG de 2012. Parmi elles, 2 structures n'ont pas souhaité poursuivre leur engagement, et 12 ont vu leur mandat renouvelé. 2 nouvelles structures ont été élues.

Le CA s'est réuni 6 fois en 2012. A chaque fois plus de la moitié des administrateurs ont été présents. Les membres de l'équipe y assistent également. Pour chaque CA, des documents de travail, dont le projet de résolutions soumises au vote, sont envoyés au préalable. Un compte-rendu est diffusé dans les 15 jours qui suivent.

Plusieurs évolutions sont à noter dans le fonctionnement du CA en 2012 :

3 CA thématiques sont organisés d'octobre 2012 à avril 2013 : Travail sur le projet de territoire, et le plan triennal de Nantes Métropole (23 octobre 2012), Le Pôle de coopération : les principes de chaque fonction (4 décembre 2012) La gouvernance, les statuts, les rôles, fonctions et responsabilités du CA, du bureau (19 février 2013). Chaque thème a été préparé par un groupe de travail, animé par un membre du bureau et composé de membres du CA, de Nantes Métropole, de membres de l'équipe et d'animateurs de secteur. Les groupes ont rassemblé de 11 à 25 personnes. Le groupe gouvernance bénéficie de l'accompagnement du cabinet CATALYS.

Ces travaux trouvent leur aboutissement le 19 février 2013 : un document de synthèse projets et perspectives 2013/2014 est validé par le CA. Le CA propose également, suite aux travaux sur la gouvernance, de revisiter les statuts des Ecossoles afin de les mettre à jour au regard des évolutions prévues avec l'ouverture du pôle. Des premières propositions de modification sont soumises au CA du 2 avril 2013, et les modifications statutaires proposées à l'AG du 25 juin sont arrêtées par le CA du 27 mai.

3 groupes de travail du CA sont également mis en place fin 2012 pour travailler les fonctions du pôle de coopération : fonction pépinière/incubateur (BGE, Ouvre-Boites, Fondes, CAP44, Trempolino, RADAR), fonction magasin (Le Relais), fonction cantine (Océan, Trempolino, La Nef).

- Le Bureau

Avant l'AG du 25 juin 2012, 2 personnes démissionnent et une ne renouvelle pas sa candidature. 2 nouveaux membres du Bureau sont élus par le CA consécutif à l'AG du 25 juin.

Le Bureau est composé de 6 membres élus, il s'est réuni 12 fois en 2012. Le directeur et le coordinateur de l'association participent aux réunions de Bureau.

Chaque réunion est préparée par la direction en lien avec le Président, et a fait l'objet d'un relevé de décisions diffusé aux membres du Bureau.

3. Moyens professionnels

- En 2012, l'équipe des permanents a connu d'importants changements

- Pour donner suite à un projet de réorientation professionnelle, Julie Degrelle, responsable administrative et financière a quitté son poste dans le cadre d'une rupture conventionnelle. En mars 2012, l'association a procédé au recrutement d'Elise Biard qui sera remplacée pendant 4 mois par Mathilde Banderly.
- L'association a procédé au recrutement d'un nouveau directeur, Marc Richard, qui a pris ses fonctions le 1er octobre 2012.
- Enfin, le contrat de professionnalisation de Sarah Aubin est arrivé à échéance en décembre 2012. Un nouveau contrat de professionnalisation a été engagé avec Solenn Guesnier début 2013 sur des fonctions d'assistance en gestion de projet.

Au total en 2012, l'équipe des permanents représente 5,8 ETP, incluant notamment les périodes de tuilages liées à l'arrivée des nouveaux membres de l'équipe, ou au remplacement ponctuel pour congé maternité.

- Relance de la coordination avec les animateurs de secteur

Les animateurs de secteur sont au nombre de 7, chacun est par ailleurs salarié d'une structure de l'ESS. Ils représentent environ 1,2 ETP.

Les animateurs de secteur poursuivent leur mission auprès des acteurs de l'ESS. Les réunions de coordination ont été relancées en décembre 2012 et se poursuivent en 2013. Les réunions sont mensuelles, elles permettent de coordonner les actions, les contacts, l'actualité entre les animateurs, le directeur et le coordinateur.

II- Bilan et faits marquants par axe d'actions

Axe 1 - Soutenir et contribuer au développement de l'entrepreneuriat en ESS, en priorité sur Nantes Métropole et le Département de Loire-Atlantique

- Le nombre de projets accueillis, orientés, accompagnés par les Ecosolies se maintient par rapport à 2011 : entre 50 et 60 projets par an. Les Ecosolies s'impliquent dans le suivi de 2 dispositifs de financement : le Fonds de soutien ESS et la Mesure 4 2 3 qui financent principalement des projets en phase d'émergence et de démarrage.
- L'amorçage de l'incubateur pour les projets ESS se construit avec les accompagnateurs, présents au CA des Ecosolies : identifier les manques et besoins à satisfaire en matière d'accompagnement des projets ESS, définir les contours et le fonctionnement de la pépinière incubateur répondant à ces besoins.
- Les groupes de travail réguliers par filières se confortent pour faciliter notamment l'articulation des projets de l'ESS avec les politiques publiques.
- L'offre d'hébergement dans le pôle de coopération se précise permettant aux structures intéressées par des locaux, d'actualiser leur demande. Début 2013, l'offre locative est validée et relayée plus largement.

Axe 2 : Organiser, s'impliquer et participer à des événements et manifestations à caractère commercial

- Le succès de la Braderie du réemploi (33 structures / 7000 visiteurs / CA : 27K€ TTC) montre la pertinence d'une fenêtre commerciale en juin, et l'intérêt d'un positionnement d'offre sur les invendus du réemploi et de l'ESS en général (destockage, fin de séries...).
- La maîtrise de l'organisation logistique de l'Autre Marché nous permet de mettre l'accent sur le développement économique des structures : penser la cohérence générale de l'offre, accompagner collectivement les exposants dans leur démarche commerciale (lancement des bons cadeaux, réunion d'appui à la commercialisation). 125 structures mobilisées CA/jour : + 17%. Public 15 à 20 000 personnes.
- Les événements permettent d'affiner l'offre du magasin collectif du pôle de coopération. Le Relais Atlantique est le premier porteur de projet qui confirme son intérêt pour le projet.

Axe 3 : Communiquer, faire connaître, promouvoir l'ESS

- De nouveaux outils de communication permettent de rendre plus visible les projets, les activités, les événements des acteurs de l'ESS : lancement de la newsletter des Ecosolies, communication via les réseaux sociaux.
- En réponse aux sollicitations de réseaux, acteurs et collectivités locales, Les Ecosolies s'impliquent dans une vingtaine d'événements permettant de toucher des publics divers à différentes échelles de territoire.
- La multiplication des outils de visibilité des initiatives ainsi que le nombre croissant de sollicitations extérieures mettent en avant l'importance d'une stratégie commune pour définir et gérer les priorités en termes de publics et de territoires. Une commission « faire connaître, promouvoir l'ESS » est envisagée pour 2013.

Axe 4 : Organiser, s'impliquer et participer à des événements et manifestations à caractère réflexif et formatif

- Des liens de plus en plus affirmés avec des organismes de formation professionnelle : co-organisation de 2 journées d'études avec le CNAM et l'Université, 10 interventions auprès d'un public en formation, principalement des jeunes (entre 15 et 30 personnes touchées à chaque fois)
- Les groupes de travail par filières, les réseaux animés par les Ecosolies (vivier, dirigeants,..) facilitent le repérage des attentes et besoins des acteurs, et favorisent le développement de projets collectifs. Ces groupes ont participé activement aux débats des journées d'études.
- Les Ecosolies proposeront une commission « ateliers, débats, conférences » à partir de 2013 pour coordonner d'avantage les contributions des différents réseaux.

Axe 5 – Mettre en réseau, mutualiser les fonctions et compétences dans l'ESS

- Des sollicitations de plus en plus nombreuses, notamment sur le thème de l'emploi dans l'ESS, qui conduisent à augmenter encore notre capacité d'accueil en réunions d'échanges et d'informations
- Les 3 collectifs : le vivier des compétences, le réseau des dirigeants, et le réseau des entrepreneurs de l'ESS se structurent et alimentent tous les axes du programme d'actions des Ecosolies.

II.1- Axe 1 : Soutenir et contribuer au développement de l'entrepreneuriat en ESS

1. Les Ecosolies s'impliquent dans le suivi de 2 dispositifs de financement pour les projets d'ESS émergents : le Fonds de soutien ESS de Nantes Métropole, la Mesure 423 du FSE piloté par la CRESS

- Le Fonds de soutien ESS de Nantes Métropole

Le Fonds de soutien ESS (anciennement Appel à projet ESS) s'inscrit sur l'ensemble des secteurs d'activités, en lien avec les domaines de compétences de Nantes Métropole. Il privilégie la professionnalisation, la création d'emploi, le développement d'activités économiques. Une attention est portée à l'inscription du projet dans une filière, son lien aux politiques publiques, son insertion dans les réseaux existants et la capacité des porteurs de projet à mobiliser les principaux partenaires autour d'un groupe d'appui.

En articulation avec le dispositif local d'accompagnement, une partie des projets bénéficie d'un regard économique du FONDES.

Année	2009	2010	2011	2012
Projets présentés	35	29	42	40
Dont nouveaux projets	18	14	24	15

- **Des projets principalement issus des secteurs « services de proximité », « diversités culturelles » et « consommation responsable »** Une tendance déjà constatée en 2011. *cf liste en annexe*
- **Des nouveaux projets portés par de jeunes entrepreneurs** : Parmi les nouveaux projets soutenus, 4 sont portés par de jeunes entrepreneurs, accompagnés par l'Atelier des initiatives : Electric cocotte, Vide Cocagne, Les Créal'ters, Les Amart's.
- **Globalement plus de reconductions que de nouveaux projets financés par le Fonds de soutien ESS** Sur les 40 projets financés, 37 % sont des nouveaux projets, contre 57 % en 2011. Les structures mobilisent ainsi plusieurs fois ce Fonds de soutien (3 fois maximum) car le modèle économique est complexe à asseoir et les relais de financements parfois longs à obtenir.
- **Un fonctionnement modifié, une nouvelle organisation pour 2013.** Une seule commission ESS a lieu en 2012. Elle a réuni : les animateurs de secteur et des permanents des Ecosolies, BGE, Ouvre-Boîtes 44, Animation rurale 44, Trempolino, l'Atelier des initiatives, la CRESS, Nantes Métropole.
Par ailleurs, suite à l'évaluation interne de l'appel à projet ESS, Nantes Métropole proposera une nouvelle organisation du dispositif permettant de clarifier les rôles de chacun à toutes les étapes du processus : de l'accueil des projets, à leur instruction.

- La Mesure 423 du Fonds Social Européen portée par la CRESS

La Mesure 423 permet de soutenir des projets initiés par des structures de l'ESS sur le territoire régional. Ce dispositif porté et animé par la CRESS a pour particularité de soutenir la création ou le développement d'activités principalement dans les secteurs du développement durable, les services à la personne, l'insertion sociale et professionnelle afin de créer des emplois dans les structures.

- **Evolution du rôle des Ecosolies dans le dispositif**
En 2012, le rôle des Ecosolies dans la Mesure 423 du FSE évolue, le premier accueil des porteurs de projets étant désormais réalisé par la CRESS. Les Ecosolies continuent d'assurer la promotion du dispositif et l'orientation des porteurs de projets vers la CRESS et sont associés au comité technique mensuel qui statue sur l'éligibilité du projet à se porter candidat. Cependant, notre disponibilité ne nous permet pas de répondre favorablement à la proposition de la CRESS de participer aux comités de sélection des projets.
- **Une majorité de projets visent à soutenir l'agriculture paysanne et les activités en milieu rural**
Sur les 90 porteurs de projets rencontrés par la CRESS, 57 projets ont été étudiés en comité technique, 46 d'entre-eux ont reçus un avis favorable. Au total, 20 projets sont validés par le comité de sélection.
La moitié des projets financés cette année sont portés par des structures en Loire-Atlantique.

cf liste en annexe

- Autres dispositifs de soutien aux projets ESS

Les Ecosolies relaient des concours et appels à projets auprès des entrepreneurs ESS : Concours Talents de Boutique de Gestion pour Entreprendre, l'Appel à projet Nantes Capitale Verte... et participent parfois au jury de certaines catégories comme pour le Prix de l'entreprise solidaire du Fondes.

2. Amorçage de l'incubateur/ pépinière pour les projets ESS au sein du Pôle de coopération

Au premier semestre 2012, un stage d'étudiants de l'IAE/ design avait permis un premier défrichage de projets similaires. Dans le cadre d'un financement exceptionnel de Nantes Métropole, les Ecosolies bénéficient de l'accompagnement du cabinet Actyvea. A partir de l'été 2012, une première hypothèse de parcours de pré-incubation est formulée.

Fin 2012, un groupe de travail est lancé avec les partenaires potentiels de l'incubateur, présents au CA des Ecosolies : Nantes Métropole, Boutique de gestion pour entreprendre, Ouvre-Boites 44, Coopérative d'installation en Agriculture Paysanne, Trempolino, animateurs de secteur et permanents des Ecosolies.

Dans ce cadre, une démarche d'entretiens, permet de faire un premier repérage des manques et besoins non satisfaits. Plusieurs actions sont engagées début 2013 :

- Vérification du diagnostic des besoins auprès de porteurs de projets.
- Mise en cohérence de la nouvelle offre avec l'ensemble des dispositifs d'accompagnement présents sur le territoire
- Analyse d'initiatives de référence notamment ATIS (Bordeaux) et Alter-Incub (Languedoc-Roussillon), et repérage des pratiques et des modèles économiques.

3. Les Ecosolies suivent ou s'impliquent dans 6 groupes de travail par filières animés ou co-animés par un partenaire des Ecosolies

Organisés dans la durée, ces groupes permettent aux acteurs concernés par une thématique, une filière d'activités, de se connaître, partager des questions communes, repérer les besoins non couverts et articuler leurs actions avec les politiques publiques. Ce sont les animateurs de secteurs des Ecosolies qui animent et/ou participent aux différents groupes par filières.

- Lieux collectifs de proximité (Avec Animation Rurale 44),
- Comité d'orientation du pôle de la consommation responsable (avec Nantes Métropole),
- Groupe Déchets réemploi (avec Nantes Métropole),
- Circuits courts de la culture (avec Trempolino).
- Comité de pilotage T'CAP
- Groupe de travail de la MCM sur la place de l'ESS dans la solidarité internationale
- Comité de coordination Ecopole

4. L'offre d'hébergement d'entreprises de l'ESS dans le pôle de coopération se précise permettant aux structures intéressées par des locaux, d'actualiser leur demande.

En 2012, 29 structures confirment leur demande d'hébergement dans le pôle.

Un nouveau questionnaire transmis au 1^{er} semestre permet d'actualiser les besoins des acteurs :

- 18 demandes maintenues dont 6 structures historiques
- 11 nouvelles demandes
- 10 désistements, essentiellement pour raisons de calendrier : baux arrivant à échéance avant l'ouverture du Pôle, et autres opportunités de locaux.

Début 2013 les Ecosolies recensent :

- 27 structures confirmant leur demande de locaux, ou d'espaces de stockage : Ecosolies, Liléo, Bolivia Inti, Bati Créateurs, Coop Chez Vous, Ouvre-Boîte 44, Le temps pour Toit, Humus 44, Compostri, Aremacs, Les Marchands de Sable, Libertalia, Interfaces Compétences, Electric Cocotte, Panier Local, Nouvelles Voies, Alisée, Zébulon Productions, Colette Lorient (Loriocot), ADGVC44, Les Forges, Une Famille un Toit, la LPO, Florence Gobbe, La Pep's, Eau et Vie, Orea

- 3 structures ayant demandé de locaux, mais devant encore confirmer leur intérêt : Napce, Coopération Atlantique, Manger Bio 44
- 15 structures ayant demandé des renseignements : Ecopôle, Apprentis d'Auteuil, Agepla, Terroirs 44 , Place au Vélo (stockage +, cours de vélo), Transformeurs, Ecos, Le Goût des Autres, Itinéraire solidaire et équitable, la FRAP, Symoé, T'Cap, Altersenso, La Luna, Les Petites Mains...

Un groupe de suivi usagers est mis en place en 2012, et une rencontre des futurs colocataires a lieu en avril 2012. Des rencontres régulières avec la SAMOA permettent également aux Ecosolies de contribuer à la conception du projet en tant que Maîtrise d'usage.

ZOOM : Animation du « Groupe Déchet / Réemploi »

Animateur de secteur consommation responsable : Arnaut Billy, ARAIS

Les temps forts de l'animation du « Groupe Déchets / Réemploi » en 2012

30 janvier : Visite de la Maison Radieuse

Co-organisation animation de secteur Ecosolies/Nantes Métropole

Objectif : Amorçage de la dynamique inter-acteurs (ESS/Nantes Métropole /Bailleurs) sur la thématique des Encombrants

21 juin : Groupe de pilotage Ecosolies / Nantes Métropole / Bailleurs sociaux sur la gestion des encombrants dans les quartiers d'habitat social

OBJ : Rapprochement offre & projets des acteurs de l'ESS / besoins & projets des bailleurs sociaux

15 octobre : Rencontre Ecosolies /ADEME / Nantes Métropole

Co-organisation animation de secteur Ecosolies/Nantes Métropole

Objectif : Réflexion prospective sur l'appui au développement des projets ESS sur le réemploi en 2013 et 2014

25 octobre Réunion Ressourcerie au Breil

Participation animation de secteur Ecosolies

Objectif : Appui pour le soutien des partenaires potentiels au projet de Ressourcerie de quartier

20 novembre Comité de suivi du Programme de Prévention des Déchets de Nantes Métropole

Participation animation de secteur Ecosolies

Objectif : Affirmation de l'importance du rôle des acteurs de l'ESS dans le PPD de Nantes Métropole

22 novembre Visite Encombrants solidaires et présentation de projets ESS

Co-organisation animation de secteur Ecosolies/ Nantes Métropole

Objectif : Une initiative du Groupe Déchets/Réemploi : amplification de la dynamique métropolitaine ESS / Nantes Métropole / Ville de Nantes / Bailleurs sociaux / ADEME

Perspectives 2013/2014 :

Rapprochement de la Commission Déchets d'Ecopole, qui s'est constituée autour des mêmes acteurs associatifs et qui bénéficie de ressources d'Ecopole pour l'accompagnement. C'est un cadre de travail important entre acteurs de l'ESS et de l'environnement pour la dynamique de filière sur le territoire.

Une réflexion à poursuivre et des actions collectives à engager entre acteurs de l'ESS sur le thème particulier de la Responsabilité Élargie du Producteur Meuble, des propositions communes à formuler à Nantes Métropole et Eco-Mobilier.

Construire une perspective commune pour le développement des initiatives de l'ESS sur les déchets et le réemploi. A travailler avec les acteurs de l'ESS, l'ADEME et les collectivités locales qui conventionnent avec l'ADEME (dont Nantes Métropole et le Conseil Général).

II.2 Axe 2 : Organiser, s'impliquer et participer à des événements et manifestations à caractère commercial

1. Les actions à dimension commerciale s'étoffent et se professionnalisent

Tout au long de l'année, les événements remportent un succès important auprès des acteurs de l'ESS. Ils sont pour eux l'occasion de se professionnaliser, de développer du chiffre d'affaires, de se faire connaître au delà de leurs réseaux habituels et d'apprendre à travailler, à coopérer avec une diversité d'acteurs et d'entreprises. Le pilotage de chaque événement repose sur un groupe d'acteurs, usagers, partenaires, prestataires.

- La Braderie du réemploi vient compléter la palette des événements commerciaux dédiés à l'ESS (juin)

Avec 33 structures participantes et 200 personnes mobilisées pour l'organisation, ce nouvel événement montre la pertinence de compléter notre palette de propositions commerciales par une manifestation de printemps, et sur la thématique des invendus du réemploi.

Organisé au Marché d'intérêt national (MIN) de Nantes, l'événement obtient le soutien spécifique de l'ADEME. Environ 7 000 personnes participent, permettant aux exposants de dégager un chiffre d'affaires cumulé de 27.000€. Il se dessine aussi comme un rendez-vous convivial pour les acteurs. Une attention particulière est donc portée sur les conditions de sa réédition (espace couvert, disponibilité la veille...).

- L'Autre Marché permet aux exposants de développer collectivement leurs compétences commerciales, leur chiffre d'affaires, leurs réseaux de clients et partenaires (décembre)

Au total 25 000 personnes visitent l'Autre Marché. Le chiffre d'affaires global est fortement croissant. Rapporté au nombre de jours d'ouverture, il représente une augmentation de 17%. L'organisation du marché elle-même génère également un chiffre d'affaires de 35 000€ pour les structures ESS mobilisées en tant que prestataires.

Cette année, la manifestation a accueilli d'avantage d'acteurs : 61 structures étaient présentes (contre 48 en 2011), avec toujours une majorité d'acteurs du commerce équitable, mais de plus en plus de participants des secteurs du réemploi, et de la création locale.

	2010	2011	2012
Nombre total d'exposants	53	48	61
dont en permanence	29	33	35
dont ponctuellement	24	15	12
dont dispositif bons-cadeaux	–	–	14
Chiffre d'affaires	85 000 €	105 000 €	175 000 €

Cette 4ème édition a permis de tester une offre de bons cadeaux, proposée par 14 entreprises au sein d'un stand collectif. Une réunion d'appui à la commercialisation, entre acteurs participants, ainsi qu'une visite du marché, ont positivement contribué à la visibilité, la montée en qualité des stands, et de l'information globale du public sur l'offre ESS.

- La Folie des plantes : un événement de promotion pour les acteurs de l'ESS (septembre)

Inscrit au cœur d'une manifestation de rentrée très populaire au Parc du Grand Blottereau, la 4ème édition du Village solidaire permet de faire connaître les acteurs de l'ESS à un large public (25.000 personnes visitent le village solidaire en 2012). En lien avec la Pep's qui assure la coordination générale de l'événement, Les Ecossoles se chargent de la promotion et la visibilité de l'entrepreneuriat en ESS. Elles relaient l'offre dans le réseau, sont associées au comité de sélection des exposants, et réalisent des fiches de présentation des 26 acteurs présents.

En 2013, en accord avec le Seve et la Pep's, le rôle des Ecossoles dans cet événement est redéfini : c'est la Pep's qui en assurera toute l'organisation.

2. Le magasin collectif : un espace de vente permanent au sein du pôle de coopération

Travailler à la construction d'une offre commerciale collective, développer son chiffre d'affaires, tester ses produits, lancer son activité... autant d'enjeux stratégiques pour le développement des entreprises de l'ESS.

Le magasin est l'activité du pôle de coopération destinée directement au grand public, c'est donc là que se situent les enjeux de vulgarisation et de promotion de l'ESS. L'objectif est que le magasin collectif puisse générer un chiffre d'affaires annuel conséquent afin de contribuer au développement et rayonnement des entreprises impliquées.

Fin 2012, Le Relais Atlantique a confirmé sa volonté d'être acteur référent du magasin. Début 2013, trois autres structures : ATAO, Envie 44, l'Atelier du Retz-emploi s'impliquent dans le projet. Une première écriture du projet permet de définir des niveaux d'implication différents proposés aux acteurs de l'ESS intéressés : espace de vente permanent, dépôt-vente saisonnier, vente ponctuelle et événementielle.

Le projet bénéficie du soutien méthodologique du cabinet Actyvea.

Zoom : Le Panier Culture : expérimentation d'un circuit court de la culture

Animatrice du secteur diversités culturelles : **Marie-P Rolland, La Luna**

Dans le cadre de l'appel à projet ESS, des acteurs (citoyens, amateurs d'art, artistes) ont mené depuis 2 ans une réflexion et une initiative originale qui propose la création d'un panier Culture. Il s'agit d'expérimenter un circuit court de la culture et de proposer un bouquet culture inspiré du principe des paniers AMAP (Association pour le maintien de l'agriculture paysanne). Qualité de la culture de proximité proposée, désir d'échange entre les contributeurs autour des pratiques artistiques et soutien aux artistes locaux sont défendus.

Le principe est de réunir 50 contributeurs qui permettent de construire une économie solidaire autour des productions artistiques locales ; les adhérents viennent chercher 4 paniers Culture par an lors d'un temps convivial.

Ce panier peut contenir des biens culturels déjà produits (CD, livre, BD, DVD, photo, peinture, sculpture,...), des temps créatifs à diffuser (spectacle, exposition, installation, projection, performance, etc..) et des formes de coopérations entre artistes et citoyens (aventure artistique, résidence chez l'habitant, création partagée, accès au coulisse d'une pièce de théâtre....).

Le panier Culture, c'est une relation originale à l'art en train de se faire par des citoyens soucieux de contribuer à une alternative économique de la culture. C'est la recherche d'un autre rapport à la culture.

Paroles de contributeurs (acheteurs et artistes) :

« Ce que j'apprécie dans le panier culture, c'est les surprises, les lieux insolites, la création partagée : un truc qu'on ne trouve pas ailleurs »

« Il faudrait davantage être associé à la constitution des paniers. C'est un fort engagement des contributeurs, pas seulement financier »

« Que le panier culture conserve toujours sa forme expérimentale »

« Faire essaimer cette idée pour aller vers une diversité de produits et de rencontres d'artistes, et multiplier les groupes-contributeurs »

« Il faudrait trouver un nom artistique au projet »

II.3 Axe 3 : Communiquer, faire connaître, promouvoir l'ESS

1. Mise en place de nouveaux outils de promotion de l'ESS : newsletter, réseaux sociaux.

- La newsletter un outil central pour rendre visible l'ESS

Depuis avril 2012, la newsletter mensuelle est diffusée en moyenne à 4500 destinataires, elle permet de toucher une large cible, de promouvoir les projets et les événements portés par les acteurs du réseau et les Ecosolies.

La newsletter favorise la compréhension du projet des Ecosolies en montrant la diversité des actions de l'association : événements commerciaux, réflexifs, ateliers du vivier, réunions du réseau des entrepreneurs..

Premier bilan positif :

- une évolution constante du nombre de destinataires : 2000 au démarrage en avril 2012 ; 4700 en avril 2013
- un taux d'ouverture de la newsletter satisfaisant : 26 % (20 % en règle générale sur ce genre d'outil)
- un taux de « clics » plus important pour l'actualité des Ecosolies, avec les événements commerciaux (Autre Marché, Braderie) et les actions des différents réseaux (vivier, dirigeants, entrepreneurs)

cf détails en annexe

- Fréquentation du site internet en hausse : 8000 de + qu'en 2011

La newsletter est un outil qui permet d'augmenter le trafic sur le site internet

	2011	2012
Nombre de visites	27 761	35 668
visiteurs uniques	14 215	21 278
Nombre de pages vues	79 217	94 528
Nombre de pages par visite	2,85	2,65
temps moyen passé sur le site	2,35	2,26
taux de nouvelles visites	49,26 %	57,36 %

- Présence sur les réseaux sociaux pour toucher un nouveau public : facebook (401 j'aime sur notre page pro) et twitter (172 abonnés)

De plus en plus d'acteurs de l'ESS sont actifs sur les réseaux sociaux Facebook et Twitter. Depuis avril 2012, les Ecosolies sont présentes sur Facebook, et Twitter pour élargir les publics destinataires des infos sur l'ESS : facebook pour le grand public et notamment les jeunes, les adhérents, et les élus ; Twitter pour les élus, adhérents, journalistes. Ces outils nous permettent aussi de relayer les actualités du réseau : on « partage » ou « retwite » du contenu de nos adhérents.

- SoliESS.. un outil qui peine à se développer

En 1 an, 60 profils de plus ont été créés sur SoliESS, annuaire des acteurs de l'ESS, ce qui est relativement restreint si on le compare avec d'autres réseaux sociaux. Au total, 236 membres sont inscrits mais utilisent très peu les fonctions de l'outil : partage de documents, forum,..

Outre les dysfonctionnements techniques, ou les freins liés à la prise en main, les Ecosolies se questionnent sur la pertinence de faire évoluer SoliESS, car de nombreux outils de promotion des initiatives sont proposés : Social Planet, annuaire « Consommer responsable », plate-forme RSE de Nantes Métropole, ..

Un chantier à conduire avec l'ouverture du pôle de coopération en 2014.

2. Les Ecosolies s'impliquent dans une vingtaine d'actions pour promouvoir l'ESS auprès de différents publics, et à différentes échelles de territoires.

Les formes d'implication des Ecosolies diffèrent selon les événements : intervention dans des colloques, mise en place d'une conférence/atelier, animation d'une conférence/table-ronde/atelier

- **à l'échelle métropolitaine ou départementale** : Forum Place à l'emploi, Forum des Têtes de l'emploi de l'Université de Nantes, Forum "Garde d'enfants à domicile", Forum Tour de France de l'Humanitaire et solidaire, Festival du Bouillon à Clisson, Comité 21, Les Ruralades avec CAP 44, Visite des Coulisses de la Ville avec les Créal'ters, Un parcours pour des idées Pas polluantes, ..
- **à l'échelle régionale /inter-régionale** : la Solidaire du Chocolat, Salon des Entrepreneurs du Grand Ouest, Trophée Territoire et Innovation, Colloque Rio+ 20, Démarche régionale RSE/RGE.
- **à l'échelle nationale et internationale** : Congrès-anniversaire des SCIC, Mois de l'ESS, Semaine de la finance solidaire, participation aux travaux du réseau des pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) avec le Labo de l'ESS, le RTES, le COORACE, et le CNCRES, Assemblée générale de REVES

ZOOM / Educ'Tour : voyage d'études sur le thème du tourisme participatif en Seine St Denis – avril 2012

Animateur de secteur : **José Aubry, RADAR**

Ce voyage d'études a été organisé à l'initiative des Greeter's de Nantes au mois d'avril 2012. Pendant 2 jours une quinzaine de participants (Ecosolies, la Luna, Kenja, Cazaldud, Uniscité, Tamadi, les Greeter's ...) sont partis à la rencontre d'acteurs associatifs, institutionnels et privés, qui orientent leur activité ou une partie de leur activité vers l'accueil touristique en Seine St Denis.

Cette démarche a été organisée pour informer et sensibiliser les acteurs nantais à de nouvelles formes de tourisme et susciter, pourquoi pas, des initiatives sur le territoire de la métropole.

Les participants ont ainsi rencontré des habitants qui font visiter leur quartier, déjeuné dans un restaurant d'insertion qui accueillent aussi des groupes touristiques, découvert un micro brasseur de bières qui propose des ateliers et des visites, dormir chez l'habitant – dont certains sont des élus de Seine St Denis - , visité une boutique associative qui vend des produits issus de la rencontre du patrimoine archéologique de Saint-Denis et du savoir-faire d'habitants ...Ces initiatives sont orchestrées par le groupe de pilotage « Douce Banlieue » qui réunit des acteurs pluriels (dont le comité départemental de tourisme, des associations, des habitants, des entreprises). Cette démarche se donne pour objectifs de mettre en tourisme le « 93 » : il s'agit à la fois de générer du développement économique mais également de valoriser toutes les ressources de ce département.

A l'issue de ce voyage des pistes de réflexion ont été lancées par les participants sur ce qui pourrait être reproductible sur notre territoire (par exemple : comment notre diversité culturelle est-elle représentée dans les projets touristiques à Nantes ? Comment les offres associatives proposées dans les quartiers peuvent-elles s'adresser à un public touristique ? ...) et devrait donner lieu à la mise en place d'un programme de visites au cours du second semestre 2013.

II.4 Axe 4 : Organiser, s'impliquer et participer à des événements et manifestations à caractère réflexif et formatif

1. Des liens de plus en plus affirmés avec des organismes de formations

- 2 journées d'études co-organisées avec des nouveaux partenaires de la formation : CNAM et Université permanente de Nantes

Après l'essai de nouveaux formats de journées d'études en 2011 (soirée ciné-débat, conférence-débat, matinée d'ateliers), en 2012 les Ecosolies sont sollicitées par des partenaires de la formation pour co-organiser deux journées réflexives permettant d'inscrire l'ESS dans une thématique plus large, de toucher de nouveaux publics.

« Les pouvoirs de notre argent »
14 novembre à l'Université permanente

« Éducation populaire & Économie sociale et solidaire :
Une histoire commune, un avenir partagé ? »
10 décembre au CNAM

Partenaire : le Service Développement durable de la Formation continue de l'Université de Nantes.

Le public : 60 participants, principalement des étudiants en Formation Développement durable à l'université, en tourisme durable à l'AFPA, des porteurs de projets en ESS, des adhérents des Ecosolies.

Les Ecosolies sont associées à la conception de la journée et animent 2 ateliers.

Partenaires : le CNAM, la Fédération des Centres sociaux et la CRESS

Le public : 100 participants, principalement des porteurs de projets et entrepreneurs ESS, des membres du vivier, des membres du CA Ecosolies, des étudiants du CNAM,..

Les Ecosolies participent à la conception et l'organisation de la journée : table-ronde avec des dirigeants de l'ESS suite à la conférence de JF Draperi, co-animation avec la CRESS d'un atelier « ESS : valeurs ou économie ? »

- 10 interventions sur l'ESS pour un public en formation professionnelle, principalement des jeunes

De plus en plus d'établissements et organismes de formation sollicitent les Ecosolies pour intervenir sur l'ESS auprès de leurs stagiaires, étudiants, .. 10 interventions ont ainsi permis de toucher entre 10 et 30 participants à chaque fois : BTS Lycée agricole de Briacé au Landreau, formation « Conseiller en insertion professionnelle » à l'AFPA, café-citoyen avec l'Université de Nantes, sessions de formation au CNAM, Handisup, Ecole de la 2ème Chance, Université de Lille.

2. Implication des Ecosolies dans des journées d'études, des colloques, ou des groupes de travail thématiques, organisés par des acteurs et réseaux de l'ESS ou par des collectivités locales.

Date	Actions / groupes de travail	Organisateur
13 janv. 2012	Intervention au Congrès National de la FNARS	FNARS
26 janv. 2012	Participation à un Café Actif Senior	ASSPRO
9 février 2012	Conférence régionale « économie et emplois durables »	Région des Pays de la Loire
9 février 2012	Congrès-anniversaire des SCIC	CG SCOP et Fédération nationale des CUMA
27 févr. 2012	Lancement du Conseil ligérien du Commerce équitable : instance de concertation régionale collectivités et acteurs Commerce équitable	Région des Pays de la Loire
28 février 2012	Atelier sur le projet d'animation sociale et culturelle du Quartier Ile de Nantes	Ville de Nantes

10 mai 2012	Journée « Monnaies territoriales, un outil de développement ? »	Ville de Nantes, Ecole des Mines, Crédit Municipal
11 juin 2012	Intervention dans une soirée du cycle réflexif des acteurs culturels de la région nazairienne	IF et CARENE
28 juin 2012	Participation aux réunions de la Démarche régionale RSE/RGE	Conseil Régional des Pays de la Loire
29 juin 2012	Assemblée générale de REVES à Sienne (Réseau Européen des Villes et régions de l'Economie Sociale)	REVES
3 juil. 2012	Forum Rio + 20 en Pays de la Loire	Conseil Régional
6 déc. 2012	Intervention et présentation du pôle de coopération dans une journée de réflexion sur les PTCE	ARDES Réseau ESS Basse-Normandie
2012	Chantiers Culture et Territoire	Trempolino
29 mars, 25 juin	Participation aux travaux du réseau des pôles territoriaux de coopération économique (PTCE)	LABO, RTES, COORACE, CNCRES
5 à 8 rencontres par an	Participation au conseil de développement de Nantes Métropole	Conseil de développement
24 septembre, 28 novembre	Conférence Régionale Consultative de la Culture, commission « relation aux territoires et aux publics »	
14 novembre 2012	Comité de suivi de l'enquête participative et partagée de la Région, AMAC, Observatoire de l'emploi culturel	
2012	Atelier ESS dans le cadre des université d'été du CRID	CRID
2012	Table ronde politique publique de coopération internationale et lien avec les associations « Dialoguer au nord pour coopérer au sud ? »	
2012	Projet "Manger c'est décider" lien spécifiques avec acteurs agricoles ici et là-bas	
2012	Co-construction de nouveaux dispositifs des appels à projet Solidarité internationale	Conseil Régional des Pays de la Loire
De septembre à décembre	Préparation du colloque Droit aux Vacances pour Tous	l'UNAT Pays de la Loire
De janvier à septembre	7èmes rencontres de l'Association pour le Tourisme Equitable et Solidaire	ATES
2012	Groupe de travail sur la monnaie complémentaire	Ville de Nantes, Crédit Municipal
2012	Participation au programme européen de recherche WILCO piloté par le Centre de Recherche et d'information sur la démocratie et l'autonomie	CRIDA

ZOOM : Relance d'une dynamique autour de la question de l'habitat : mise en lien des acteurs de la filière

Animateur de secteur environnement : **Sébastien Guimard, ARAIS**

Il ne s'agit pas d'une action à proprement parler mais plutôt de plusieurs actions menées en 2012 orientées vers la relance d'une dynamique des acteurs de l'ESS engagés dans des projets pour un habitat autrement. Les rencontres avec de nouveaux acteurs tels le niveauabulle (soutien de l'éco et de l'auto-construction,...) ou Nantes Métropole Aménagement, le rapprochement avec des acteurs déjà engagés (LBA, Eclat, HEN, Alisée, Echo-habitant...), les échanges avec des chercheurs, le suivi des projets engagés où à venir ont étalonné l'année.

Mars / Avril : Etude du dossier Nantes en Transition et groupe d'appui

Travail avec plusieurs membres du projet et rapprochement avec la mission Energie de Nantes Métropole

Objectif : Place de l'enjeu énergétique dans l'habitat de demain

Octobre 2012 Echanges avec le CRIDA *Laurent Fraisse et Anouck Coqblin*

Objectif : Identification des projets innovants en matière d'habitat

13 novembre 2012 Groupe de référence du Niveauabulle

Participation notamment de Bati-créateur, Alisée

Objectif : Réflexion autour du développement de la filière des matériaux biosourcés et de l'auto et l'éco-construction

Novembre Echanges avec Nantes Métropole Aménagement

Objectif : Echanges sur les projets de ZAC et la place des projets d'habitat groupé ou participatif

Perspectives 2013/2014 :

De nombreux acteurs de l'ESS oeuvrent de manière souvent trop dispersés sur ce champ alors que la demande commence à se structurer qui n'intéresse d'ailleurs pas seulement les questions de densité et de consommation d'énergie. Le vivre ensemble à l'échelle de la métropole dans un espace repensé plus en cohérence avec les enjeux du développement durable est un facteur de rassemblement de ces acteurs qui gagneraient encore à mieux se connaître et à travailler plus étroitement ensemble.

II.5 Axe 5 : Mettre en réseau, mutualiser les fonctions et compétences dans l'ESS

1. 175 participants accueillis en réunions d'échange et d'informations sur l'ESS, premier temps d'accueil et d'orientation des personnes

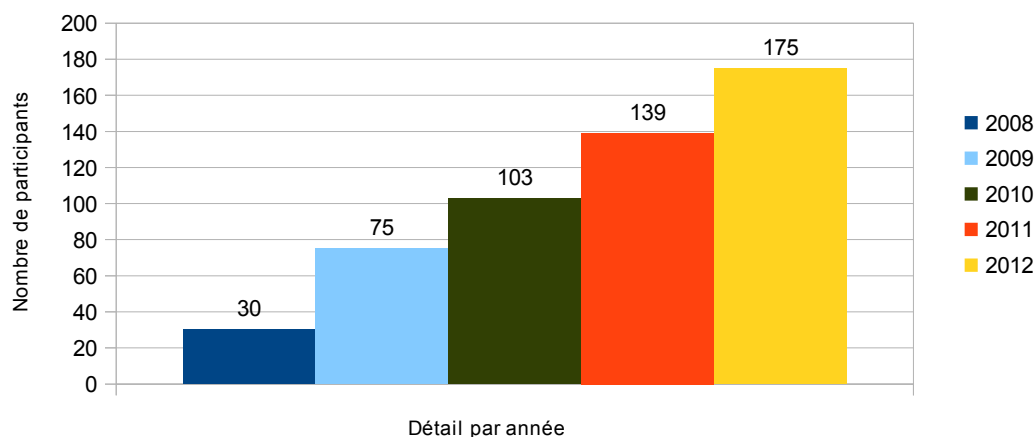
Les sollicitations de personnes en recherche d'emploi, porteurs de projets, ou entrepreneurs de l'ESS ont encore augmenté cette année : +25 % de participants par rapport à 2011.

Parmi les participants :

- une forte présence de personnes en recherche d'emploi suite à un licenciement économique, une démission, l'obtention d'un diplôme de fin d'études, la reprise d'une formation, un bilan de compétences,... et qui souhaitent « travailler autrement ».
- des porteurs de projets au stade de l'idée et des jeunes entrepreneurs qui sollicitent un appui à la mise en place de leur projet, un soutien au développement de leurs activités.
- globalement, de plus en plus de nouveaux arrivants sur l'agglomération nantaise identifient les Ecosolies comme une porte d'entrée pour s'informer sur l'ESS, développer son réseau professionnel ESS.

Les réunions d'échange et d'informations permettent de repérer les attentes, les besoins, ainsi que les tendances en termes de projets émergents.

Evolution du nombre de participants aux réunions d'échange et d'information



2. Trois collectifs dynamiques qui alimentent l'ensemble du programme d'actions des Ecosolies : le vivier des compétences, le réseau des dirigeants, et le réseau des entrepreneurs de l'ESS

- **Le Vivier des compétences se confirme comme espace de promotion des compétences, à travers la conception collective de projets intéressant l'ensemble des acteurs**

80 personnes ont participé en 2012 au vivier des compétences. 10 réunions sont organisées, avec en moyenne 25 participants, dont 5 nouveaux arrivants par mois. Le public du vivier est plutôt diplômé (études supérieures, BAC +3/5), expérimenté. Les compétences présentes sont majoritairement liées à des fonctions transversales : gestion financière, administrative, commerciale, communication, gestion de projets, management et ressources humaines. Peu de profils dans la production.

Un collectif attractif qui se renouvelle chaque année

Le vivier s'est complètement renouvelé en un an. Les principaux motifs de sorties du vivier sont : le retour à un emploi salarié dans l'ESS ou non (plus de la moitié) ; l'intégration d'une formation (un quart) ; l'étude d'un projet d'activité ; un intérêt moindre pour les activités du vivier (le reste)

Dès septembre, la composition du vivier évolue avec l'arrivée de jeunes diplômés issus de formation ESS, développement local. Bien que majoritairement féminin, le vivier devient de plus en plus mixte à partir du 2ème semestre.

Un collectif dynamique qui contribue à la visibilité de l'ESS

Le vivier a été particulièrement dynamique dans la mise en place d'actions visant à rencontrer des professionnels de l'ESS, connaître une filière spécifique, mobiliser des ressources pour avancer dans son projet.

- Diversification des formes d'actions : 3 visites d'entreprises, 4 ateliers métiers ou filières de l'ESS, 3 tables-rondes thématiques, atelier sur les réseaux, atelier autobiographie raisonnée. Au total 26 professionnels de structures de l'ESS ont été invités.
- Le vivier a aussi ouvert au public les actions, permettant ainsi d'accueillir entre 10 à 60 personnes par action.

(cf liste des actions du vivier en annexe)

A partir de novembre, une réflexion sur la structuration des actions du vivier est conduite par les Ecosolies avec les membres du collectif.

- Le réseau des dirigeants s'organise et identifie des thèmes de réflexion à partager avec l'ensemble des acteurs du réseau

6 rencontres, 20 inscrits et 5 à 10 dirigeants de structures de l'ESS sont présents en moyenne.

Le collectif s'est donné pour objectifs d'être un « réseau ressources » permettant à ses membres de partager des expériences, des problématiques, faire du lien avec d'autres structures de l'économie classique.

Ce groupe s'organise entièrement. Les comptes-rendus des rencontres sont assurés à tour de rôle par les participants.

Les thématiques abordées :

- Gouvernance
- Modèle organisationnel
- Gestion de la croissance
- RH : recrutement, départ, engagement personnel et professionnel
- Modèle économique
- Démarche stratégique et outils ESS
- Fonction de dirigeant de l'ESS : points faciles, difficiles
- Communication interne
- Succession du dirigeant
- Développement des nouvelles coopérations

- Lancement du réseau des entrepreneurs de l'ESS : un rendez-vous mensuel, une douzaine d'entrepreneurs par session, et déjà des projets d'actions collectives

Après une rencontre exploratoire en avril, les Ecosolies ont lancé le réseau des entrepreneurs de l'ESS en septembre. Un collectif dans la même dynamique que le vivier des compétences et le réseau des dirigeants pour permettre aux entrepreneurs de l'ESS de se rencontrer tous secteurs confondus, de partager leurs besoins (et repérer les manques), de se sentir moins seuls dans une phase de démarrage de leur activité, de développer des actions collectives, confronter des pratiques, des idées, des expériences...

Après 10 mois de fonctionnement (sept 2012-mai 2013), une trentaine d'entrepreneurs ont participé, avec de 5 à 10 entrepreneurs présents aux réunions mensuelles du réseau. 3 types d'entrepreneuriats se distinguent, avec des motivations différentes :

- Des entrepreneurs salariés des CAE, qui proposent des services intellectuels, souvent à connotation environnementale : conseils, coaching, formation. Des petits déjeuners d'affaire "Buzz in ESS" se mettent rapidement en place, pour favoriser le développement de chiffre d'affaires entre membres du réseau.
- des entreprises associatives, dont l'activité est liée aux politiques publiques, et qui souhaitent travailler cette question : les échanges en groupe alimentent la réflexion sur les contenus des journées réflexives, et la conception de l'incubateur-pépinière.
- des collectifs d'entrepreneurs individuels, dans les domaines de l'artisanat, la création textile, mode... qui recherchent à mutualiser des achats, des outils commerciaux.

Le bilan d'une année de fonctionnement est prévu à l'été 2013, pour identifier les suites à donner.

ZOOM : L'animation du réseau des lieux collectifs de proximité

Animatrice du secteur services de proximité : **Sandrine Richardeau, RADAR**

Le réseau regroupe aujourd'hui les structures suivantes : Association RAPI (Rencontres Amitiés et Partage Interculturels), Regart's , TAKAPRES / chez nous, L'Equipe - Café Librairie, À l'Abord'âge- le café des enfants, Association L'îlot familles, Style Alpaga.

Définition d'un lieu collectif de proximité

Un lieu collectif de proximité est un lieu ouvert avec une identité forte, ancré sur un territoire de proximité et avec une production de services qui vise à renforcer le lien social, la mixité sociale, la citoyenneté, améliorer le cadre de vie et dynamiser le territoire en favorisant la participation directe des habitants comme simples acteurs, salariés ou encore prestataires et en associant les autres acteurs du territoire, notamment les partenaires publics.

Le lieu collectif de proximité est un acteur innovant sur son territoire tant sur le plan de sa gouvernance que des offres proposées. Il apporte sur son territoire un complément à l'offre institutionnelle et joue un rôle de passerelle vers cette offre

Les activités d'un lieu collectif de proximité

- Gérer et animer un lieu ouvert qui accueille des publics divers, notamment ceux qui ne se tournent pas spontanément vers l'offre institutionnelle, avec simplicité, souplesse et prise en compte de la dimension humaine de la relation
- Produire des services de manière désintéressée (à tarif abordable) en favorisant l'implication des habitants sur la définition, l'expérimentation et la production de ces services
- Proposer une médiation sociale : écoute, orientation et accompagnement des habitants qui fréquentent le lieu
- Accompagner les initiatives et projets des habitants s'inscrivant dans les finalités du projet de LCP
- Participer aux dynamiques des partenaires du territoire pour apporter une « représentation » des attentes des habitants et accompagner les habitants vers les dispositifs de démocratie participative existants

Un réseau solidaire

Depuis 2010, les porteuses de projet présentes sur l'agglomération nantaise (7 structures au total) se sont constituées en réseau et sont soutenues dans cette démarche par les Ecossoles et Animation Rurale 44 (Accompagnement pour la création, la gestion et le développement de services de proximité).

L'objectif de ce réseau est de capitaliser, mutualiser et valoriser ces différentes expériences innovantes d'économie sociale et solidaire ; la finalité est bien de pouvoir consolider les structures déjà existantes, de favoriser le transfert de ces expériences et l'émergence de nouvelles activités.

Le réseau des lieux collectifs de proximité de l'agglomération nantaise regroupe des initiatives diverses et variées, en terme d'échelle d'intervention (quartiers politique de la ville, communes), de publics concernés (4 projets sur 7 sont pour la plupart des femmes issues des migrations africaines) et d'objectifs (insertion professionnelle des usagers, « mieux-vivre » des habitants...; ceci étant, toutes ces expériences partagent un socle de valeurs et de caractéristiques communes :

- Une volonté de valoriser les connaissances et les compétences locales
- Une réponse à des besoins sociaux locaux non satisfaits majoritairement par des femmes
- Un projet économique au service de la solidarité
- Un modèle économique mixte soutenu par des subventions et des aides publiques
- Professionnalisation des activités
- Un ancrage territorial fort et une proximité importante avec leurs usager

Les résultats

Ces trois années de vie du réseau ont vu aux les projets ont murir, évoluer, et pour certains souffrir du fait de leurs fragilités...Les 2 démarches d'études successives, dans le cadre d'un DLA Collectif) ont permis aux porteuses de projet, à leurs CA et équipes salariées (pour celles qui en ont) :

- de construire une identité commune aux membres du réseau ;
- de définir le concept de Lieu collectif de proximité ;
- de faire reconnaître la plus-value pour les territoires ;
- de mettre en valeur les modèles économiques et sociaux développés par ces projets
- de mettre en place des mécanismes de co-construction collective des politiques publiques afin de permettre à ces projets de se développer de manière pérenne.

Aujourd'hui, le réseau LCP bénéficie d'un outil mutualisé opérationnel en réponse aux besoins de soutien à la

consolidation et à la professionnalisation : un poste porté par Animation Rurale 44 sur des fonctions de structuration des organisations, de recherche de financement, de gestion/comptabilité.

Les suites

- L'ouverture du réseau : élargissement à d'autres associations, d'autres territoires, car nous avons la conviction que les LCP sont utiles à la société en tant que lieu passerelle entre l'initiative privée du chez soi et l'initiative publique institutionnelle, et qu'ils ont une raison d'être sur chaque quartier, chaque territoire, puisque adaptés par nature à chaque territoire...
- Formalisation d'une charte LCP : déclinaison en indicateurs et critères permettant au réseau d'émettre un avis sur l'appartenance LCP de nouvelles structures

Gouvernance et organisation

- Représentation politique du réseau: un binôme élu pour un an parmi les 7 porteuses de projets « historiques » *
- Principe de co-animation du réseau par Ecosolies (via l'animatrice de secteur) et Animation Rurale 44
- Le réseau copilote la démarche avec la ville de Nantes, Nantes Métropole et les écosolies *
- Un comité de pilotage est réuni au minimum 2 fois par an : participation des collectivités (VDN, Bouaye, Nantes, NM, CG) et des partenaires (CAF, CG) *

*en cours de validation

III. Pôle de coopération : 2012 est l'année du lancement du Chantier

1. Le chantier est lancé

Pour mémoire, la SAMOA est le maître d'ouvrage du projet. Propriétaire du bâti, elle réalise les opérations de réhabilitation, sur la base du permis de construire, qui lui a été cédé par les Ecosolies au printemps 2011. Les appels d'offre pour les marchés de travaux sont lancés début 2012, et les entreprises sont désignées à l'été 2012. Suite aux démarches d'information en direction des acteurs de l'ESS, certains lots sont attribués à des entreprises de l'ESS.

Le site est occupé à plusieurs reprises par des familles Roms, et notamment du printemps jusqu'en décembre 2012. Les travaux ont pu commencer en décembre 2012.

2. La gouvernance du pôle et les partenariats

Un point d'avancement du projet de pôle de coopération a lieu à chaque conseil d'administration. Dans le cadre de la feuille de route du 11 septembre 2012, un groupe de travail thématique, puis un CA dédié au pôle de coopération auront lieu, respectivement en novembre et décembre 2012. Le CA décidera de la création de groupe de travail sur chacune des fonctions du pôle.

En juin 2012, le rapport du cabinet BOC, mobilisé sur l'étude économique de la fonction locative, confirme l'intérêt de confier l'exploitation du pôle à une structure dédiée, filiale des Ecosolies. L'étude du projet de SCIC sera lancée en 2013, avec l'appui du cabinet Catalys, puis de l'URSCOP.

Plus globalement, la recherche de partenaires contribuant à l'équilibre économique du pôle de coopération se poursuit, avec l'intervention de Die Kommission (Renate Schaffer). Aux côtés du Crédit mutuel et de la Fondation Créavenir, les sociétés Strego et Oratio confirment leur soutien au projet. De nouveaux partenariats sont à l'étude début 2013 : Crédit coopératif (confirmé en avril 2013), fondations, et autres (innovation sociale) sur la fonction incubateur

3. La mise en place des différentes fonctions du pôle se poursuit et se précise en 2012

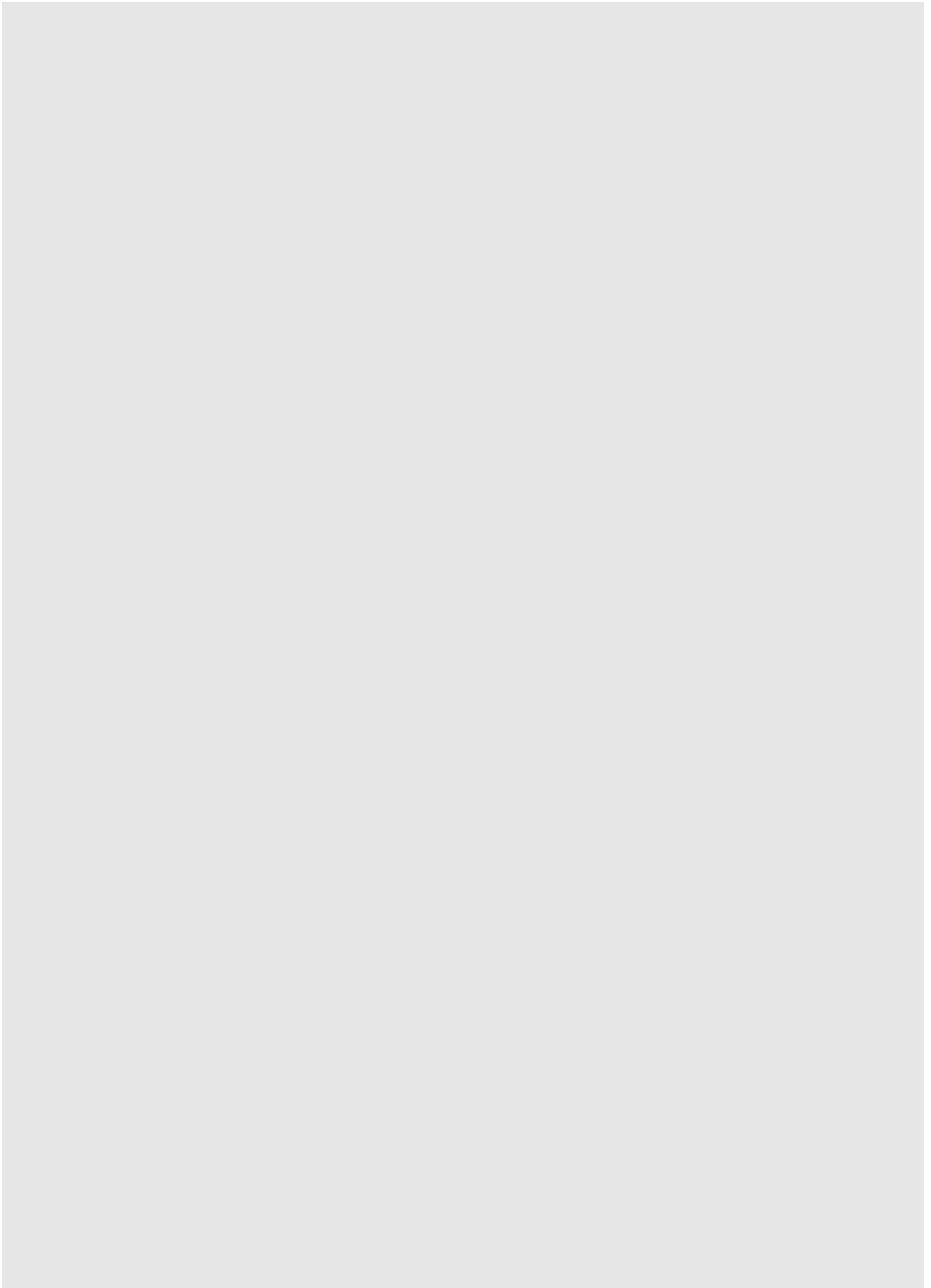
Concernant la fonction hébergement, la mission d'étude de l'équilibre économique (loyer et estimation des charges locatives), confiée au cabinet BOC (Olivier Caro), permet au CA d'acter la proposition de tarifs de location par espaces. L'offre locative se confirme donc début 2013 et est officiellement lancée lors de la journée des Ecosolies du 16 avril 2013 « Coopérer pour changer d'échelle »

Dans le cadre d'un financement exceptionnel de Nantes métropole, le cabinet Actyvea accompagne les Ecosolies à partir de mi-2012, dans la mise en place des fonctions incubateurs et pépinière, et de nouveaux acteurs sont mobilisés autour des deux projets à partir de fin 2012.

Un groupe de travail est lancé avec les partenaires potentiels de l'incubateur, présents au CA des Ecosolies : Nantes Métropole, Boutique de gestion pour entreprendre, Ouvre-Boites 44, Coopérative d'installation en Agriculture Paysanne, Trempolino, animateurs de secteur et permanents des Ecosolies.

Le Relais Atlantique confirme sa volonté d'être acteur référent du magasin. Début 2013, trois autres structures : ATAO, Envie 44, l'Atelier du Retz-emploi s'impliquent dans le projet. Une première écriture du projet permet de définir des niveaux d'implication différents proposés aux acteurs de l'ESS intéressés : espace de vente permanent, dépôt-vente saisonnier, vente ponctuelle et événementielle.

Les travaux du CA fin 2012 ayant pointé la nécessité d'initier une réflexion sur la fonction "cantine", trois structures sont mobilisées pour contribuer : Océan, Trempolino, La Nef. Un plan d'action spécifiques se mettra en place à partir du premier trimestre 2013, ainsi que pour la conception de la fonction d'accueil d'événements.



Annexes

Annexe 1 - Chiffres clés adhérents 2012

Annexe 2 - Liste des adhérents 2012 : structures et individuels

Annexe 3 - Répartition des activités de l'équipe par axe

Annexe 4 - Liste des projets accueillis, orientés, accompagnés par les Ecosolies

Annexe 5 - Liste des projets examinés en comité technique Mesure 423 financés par FSE

Annexe 6 - Chiffres clés des événements commerciaux : Autre Marché, Braderie, Folie des plantes

Annexe 7 - Actions réalisées par le vivier des compétences de l'ESS

Annexe 8 - Participants au réseau des entrepreneurs de l'ESS

Annexe 9 - Participants au réseau des dirigeants de l'ESS

Annexe 1 - Chiffres clés adhérents 2012

Evolution du nombre d'adhérents entre 2008 et 2012

	2008	2009	2010	2011	2012
Nombre d'adhérents	162	181	205	229	224
Dont structures	81	98	123	125	129
Dont individuels	81	83	82	104	95

Evolution du chiffre d'affaire entre 2008 et 2012

	2008	2009	2010	2011	2012
En chiffre d'affaire en euros	6 915 €	6 576 €	10 150 €	10 802 €	10 488 €
Cotisation moyenne	43 €	36 €	50 €	47 €	47 €

La cotisation moyenne réglée par les adhérents est de 47€

Répartition géographique des adhérents

	Structures		Individuels	
		%		%
Région Pays de la Loire	124	95%	89	96%
Dont Loire Atlantique	121	98%	88	99%
Dont Nantes Métropole	102	84%	79	90%
Dont Nantes	84	82%	51	65%

95 % des adhérents vivent en Région Pays de la Loire.

Répartition de la typologie des structures

	2012		2011	
	Nombre	%	Nombre	%
Associations	91	69%	88	70%
Collectivités	2	2%	2	2%
Mutuelle	1	1%	1	1%
SQC	1	1%	1	1%
SCOP	10	8%	15	12%
Autres*	26	20%	18	14%
Total	131	100%	125	100%

* entreprises, auto-entrepreneurs, établissements publics, banques

Annexe 2 - Liste des adhérents 2012 : 131 structures et 93 individuels**Structures adhérentes**

N°	Structures	Statut
1	A L'abordage Le Café Des Enfants	Association
2	Aboulaye Boutagaye	Association
3	Abricadabroc	Association
4	Acener	Association
5	Actyvea	Autre
6	Alis 44	Association
7	Altersenso	Autre
8	Anaf	Association
9	Anakena	Autre
10	Animation Rurale 44	Association
11	Arais	SCOP
12	Aref	Association
13	Armadillo	Association
14	Artaban	Association
15	Artisans Du Monde	Association
16	Atelier Retz Emploi	Association
17	Baticreateurs 44	SCOP
18	Bewo (MANGROVA)	Autre
19	Bolivia Inti Sud Soleil	Association
20	Boutique De Gestion Pour Entreprendre	Association
21	Bruno Plisson Architecture	Autre
22	Cap 44	SCIC
23	Carene	Collectivité
24	Chantier Ecole Pays De Loire	Association
25	Chrétiens Dans Le Monde Rural	Association
26	Citizen Breil	Association
27	Compostri	Association
28	Conscience	Autre
29	Cooperation Atlantique Guinee 44	Association
30	Coorace Pays De La Loire	Association
31	Credit Municipal De Nantes	Autre
32	Credit Mutuel	Autre
33	Cress Pays De La Loire	Association
34	Croquinelle	Association
35	Cuisine Expressive Bio	Autre
36	Cynfaël, Le Prince Du Safran	Association
37	Dajaloo	Association
38	Dans Un Moulin	Association
39	Demi Jour	Association
40	Développement Sans Frontières	Association
41	Die Kommission	Autre
42	Diego Developpement	Association
43	Dipp	Association
44	Dj' Sarrazine	Autre
45	Ecorev	Association
46	Emoqui	Autre
47	Fait U Main	Association
48	Finansol	Association

49	Fondes	Association
50	Gecca Experts Sarl	Autre
51	Ghetto Art	Association
52	Greeters De Nantes	Association
53	Groupement D'employeurs Sport 44	Association
54	Harmonie Mutualite	Mutuelle
55	Havre Des Sens	Autre
56	Humus 44	Association
57	If Etudes Conseil Evénements	SCOP
58	Ingalan Bro Naoned	Association
59	Interfaces Competences	Association
60	Interlude	Association
61	Jetfm	Association
62	Justo Brasil	Association
63	Kami-Art	Autre
64	Kejal	SCOP
65	Kromozom	Association
66	L'archiviste	Autre
67	L'art&Creation	Association
68	L'echo Habitants	Association
69	L'ile Sauvage	Autre
70	La Boite A Outils 44	Association
71	La Clé Des Champs	Association
72	La Contemporaine	SCOP
73	La Déch'artge	Association
74	La Luna	Association
75	La Nef	Autre
76	La Pep's	Association
77	La Sagesse De L'image	Association
78	Le Canard Social	SCOP
79	Le Gout Des Autres	Association
80	Le Monde Des Barons Perches	Association
81	Le Relais Atlantique	SCOP
82	Les Cre'alters	Association
83	Les Marchands De Sable	Association
84	Libertalia	Association
85	Lilizae	Autre
86	Lire C'est Partir	Association
87	Macapi	Autre
88	Macoretz	SCOP
89	Madagascar Solidev	Association
90	Maison Des Citoyens Du Monde	Association
91	Médiagraph	Association
92	Miki Madlen	Association
93	Moulin Du Patis-Coraud	Autre
94	Nantes Métropole	Collectivité
95	Nantes Renoue	Association
96	Napce	Association
97	Naturel O Création	Association
98	Ocean	Association
99	Ouvre Boites 44	SCOP
100	Paq'la Lune	Association

101	Plume Et Fabulettes	Association
102	Porte Grain	Association
103	Profession Sport 44	Association
104	Radar	Association
105	Regart's	Association
106	Reseau Des Chantiers D'insertion De Loire Atlantique	Association
107	Retz Agir	Association
108	Romsi	Association
109	Saturne	Association
110	Sauvergarde De L'enfance	Association
111	Scopic	SCOP
112	Sel Nantais	Association
113	Sofac	Autre
114	Soleil Rom	Association
115	Solenji	Autre
116	Sur Les Chemins D'aquitaine Vers Compostelle	Association
117	Tak'apres	Association
118	Tamadi	Association
119	Taua	Association
120	Terre Waar	Association
121	Terroirs 44	Association
122	Tom Et Lumi	Autre
123	Transformeurs	Association
124	Tremolino	Association
125	Tribuletsens	Autre
126	Trifouille	Association
127	Trocantons	Association
128	Urscop	Association
129	Valoriz Conseil	Autre
130	Vide Cocagne	Association
131	Zanaka	Association

Adhérents individuels

N°	Nom	Prénom	Ville
1	AYMOND	Charlotte	CARQUEFOU
2	BANDERLY	Mathilde	VERTOU
3	BARRETEAU	Isabelle	NANTES
4	BERTIN	Virginie	NANTES
5	BITARELLE	Marie Sylvie	NANTES
6	BITAULD	Catherine	NANTES
7	BLANDIN	Sophie	NANTES
8	BLIN	Sophie	NANTES
9	BOGHOS	Mélanie	LE CELLIER
10	BOUSSEAU	François	MALESTROIT
11	BOUVRY LAGABRIELLE	Marie-Hélène	NANTES
12	BRISAUD	Olivier	NANTES
13	BRUSCHI	Damien	CHEVILLY-LARUE
14	BUCHET	André	NANTES
15	CALLARD LE PECHON	Marie-Pascale	RIAILLE
16	CARTRY	Lætitia	NANTES
17	CHAUVIGNE	Jean-Claude	NANTES
18	CORNET	Sandrine	NANTES

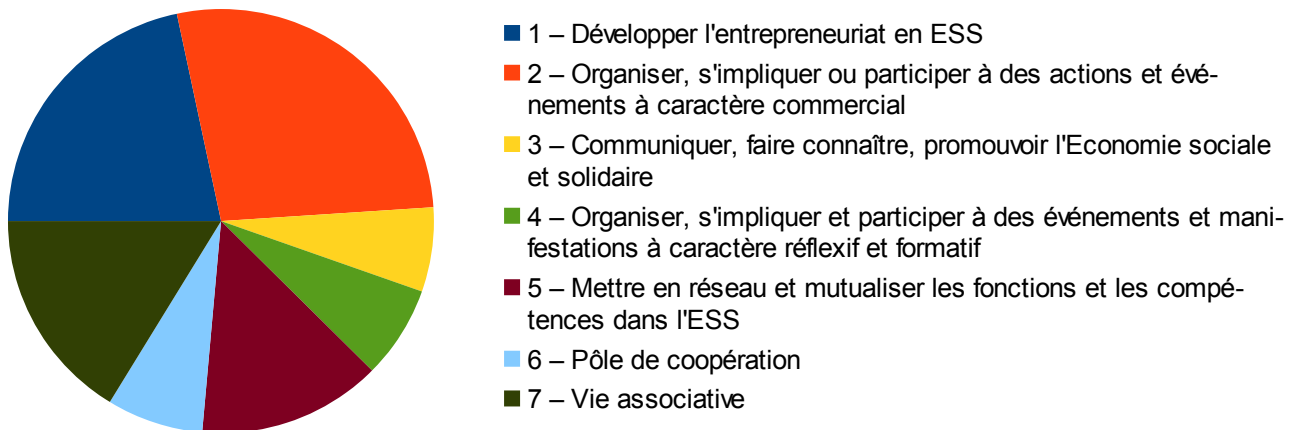
19	CROS	Lionel	NANTES
20	CUISENIER	Lise	NANTES
21	DAGUET	Pierre	NANTES
22	DANET	Martine	ORVAULT
23	DANION	Laure	VERTOU
24	DAUNAY	Jean-Luc	NANTES
25	DAVID	Sara	MAUVES SUR LOIRE
26	DAVID	Anne-France	VIGNEUX DE BRETAGNE
27	DEGRELLE	Julie	LE PELLERIN
28	DELICOURT	Gabriel	ST JEAN D'ANGELY
29	DESLANDES	François	ORVAULT
30	ENFRUN	Élodie	NANTES
31	ERMENAUULT	Catherine	NANTES
32	FARIBAUT	Béatrice	NANTES
33	FATY	Mohamed Lamine	ST SÉBASTIEN SUR LOIRE
34	FERON	Anne-Marie	NANTES
35	FILLEUX	Pascale	NANTES
36	FLEURY	Robert	PANNECE
37	FORISSIER	Hélène	NANTES
38	GALLAY	Anne-Sophie	NANTES
39	GIBOUIN	Lætitia	ANCENIS
40	GILLIS	Laure	SAINT PHILBERT DE GD LIEU
41	GODEAU	Anne-Laure	REZE
42	GRASSIN	Florence	NANTES
43	HERBRETEAU	Estelle	NANTES
44	HUREL	Marion	NANTES
45	JANVIER	Bruno	ST HERBLAIN
46	JOHNSON	Anne	REZÉ
47	JOLY	Séverine	NANTES
48	JORE	Alexandra	NANTES
49	LABOURE	Christophe	SAINT HERBLAIN
50	LABROUSSE	Damien	REZE
51	LE BODO	Cécile	BOUAYE
52	LE BRETON	Marie	HAUTE GOULAIN
53	LE COSE	Clotilde	NANTES
54	LE DU	Francis	LA ROCHE SUR YON
55	LE HENAFF-MERAL	Brigitte	NANTES
56	LEBASTARD	Hervé	BOUGUENAI
57	LEBOT	Médard	ANCENIS
58	LEDEME	Sandra	NANTES
59	LEGRAND	Jean-louis	NANTES
60	LENOBLE	Brigitte	NANTES
61	LEROLLE	Élodie	PORNIC
62	LEROUGE	Stéphane	NANTES
63	LONGET	Virginie	LA CHAPELLE SUR ERDRE
64	LOUINEAU	Isabelle	REZE
65	LOURAGINI	Annabelle	BASSE GOULAIN
66	MARTIN	Nicolas	NANTES
67	MONNIN	Renaud	NANTES
68	MOUSSET	Charlotte	NANTES
69	NEDELEC	Jean-Pierre	ST HERBLAIN

70	NIVET	Cécile	NANTES
71	NOBLET	Christine	SAINT HERBLAIN
72	OERLEMANS	Tiphaine	NANTES
73	OGER	Anne-Françoise	NANTES
74	PENIN	Caroline	NANTES
75	PERRAUD	Laurence	NANTES
76	PION	Cyril	LE PELLERIN
77	POIDEVIN	Vincent	SAINTE LUCE SUR LOIRE
78	PROT	Chloée	NANTES
79	QUINTIN-VICQUELIN	Claire	NANTES
80	RADENAC	Gwenaëlle	ST SEBASTIEN SUR LOIRE
81	RAFIN	MURIEL	NANTES
82	REMOISSENET	Joëlle	NANTES
83	RICHARD	Stéphane	SAINT HERBLAIN
84	ROBIN	Catherine	VERTOU
85	ROMANETTI	Camille	NANTES
86	RONDEAU	PRISCILLA	ORVAULT
87	SACQUET	Véronique	NANTES
88	SIMONNEAUX	Nathalie	NANTES
89	SOREL	Jean-Loic	NANTES
90	SOUPRAYEN	Sandrine	ORVAULT
91	SZABASON	Sébastien	ST HERBLAIN
92	THEVENOT	Pierre	NANTES
93	VALAIS	Géraldine	PEILLAC

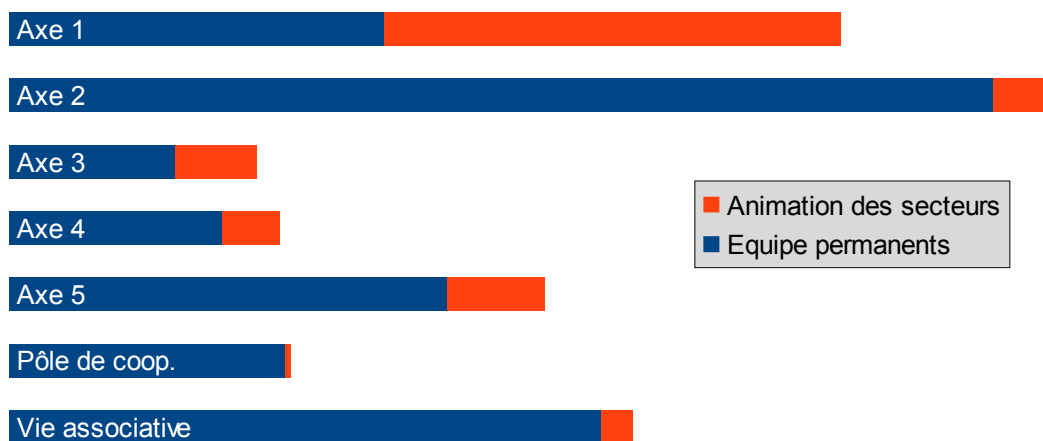
Annexe 3 - Répartition des activités de l'équipe par axe d'actions

Répartition des activités par axe d'action en 2012

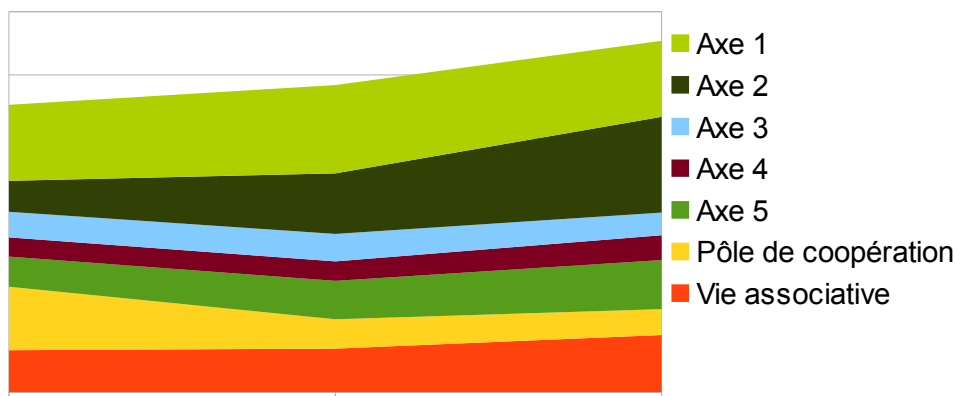
Ventilation des charges de personnel (Equipes permanents + animateurs de secteur)



Répartition des activités au sein des équipes en 2012



Evolution de la répartition des activités de 2010 à 2012



Annexe 4 - Liste des projets accueillis, orientés, accompagnés par les EcoSSolies

Secteur d'activité	Les structures, les projets	18 1er accueil/ Suivi projet	Fonds soutien ESS 13 nouvelles demandes 15 reconductions	Autre financemen t NM
Consommation Responsable	Terroirs 44		Reconduction	
	Cré'alters		1	
	E-cosystems (site de dons de réemploi)		Reconduction	
	ECOS (expérimentation développement durable)		Reconduction	
	Electric - Cocotte (restauration nomade)		1	
	Ingalan	1		
	Les Badauds Associés (Insertion/Caravanes recyclées)		1	
	NAPCE (promotion commerce équitable)		Reconduction	
	Spinboîtes	1		
	Atelier du retz Emploi - Tak Après : ressourcerie au Breil	1		
Environnement	Transformeurs	1		
	BEWO	1		
	Jardins de Cocagne	1		
	La clé des champs (ferme pédagogique)		Reconduction	
	Nantes en Transition		1	
	Niveauabulle	1		
	Alis 44			1
	CAP 44 (Coopérative d'installation)			1
Services à la personne Services de proximité	Centre socioculturel de l'Allée Verte - Saint-Sébastien (Jardinage)		Reconduction	
	Valivok	1		
	Autour d'un café	1		
	Bouq'café (Le Pellerin)		1	
	Café Equipage Librairie (Bouaye)			1
	Colocation Séniors (Accompagnement personnes âgées)		Reconduction	
	Ecole du soleil intérieur	1		
	Id'elles	1		
	Môm'Nantes (accueil enfants et sensibilisation artistique)		1	
	Nouvelles Voies (écrivains publics, soutien administratif et juridique)		1	
	Boîte à Outils 44 (soutien administratif petites assos)		1	
	Rapi (Bellevue)			1
	Regart's (Bellevue)			1
	UDAF/Ilots famille (accueil parent enfant, location de vélos familiaux)			1
Un jour contre le cancer	1			
Animation Rurale (accompagnement de projets alternatifs)			1	
Solidarité Internationale	Soleil ROM (Roms Sainte-Luce)		Reconduction	
	Romsis (La cuisine Roms - Indre)		Reconduction	
	AMI (Accompagnement Migration Intégration)		Reconduction	
Diversités	Vide Cocagne		Reconduction	

	Bloc A3		Reconduction	
	Culture du Cœur		Reconduction	
	Infinity Création		1	
	Itinéraire infusion	1		
	Jet FM			1
culturelles	Kromozom (Bottière)		Reconduction	
	La cour des Miracles (Le Pellerin)		1	
	La Sagesse de l'Image		Reconduction	
	Les Am'arts		1	
	CMS (Coopérative Multimédia Solidaire)	1		
	Les ateliers de Mélanie	1		
Loisirs, sport, Tourisme	T'CAP		1	
	Libertalia	1		
	SCOPIE (visite de territoire)	1		
	Greeters de Nantes	1		
Emploi insert.	ASSPRO (emploi senior)		1	

Annexe 5 - Les projets examinés en comité technique de la Mesure 423 financés par le FSE

Nom de la structure	dept	Résumé du projet présenté
Accueil Paysans	49	Accueil Paysan Pays de la Loire regroupe des actifs agricoles et des acteurs ruraux, qui pratiquent un accueil touristique, pédagogique, social et/ou de vente directe au sein de petites fermes familiales. L'association souhaite développer l'accueil social en milieu rural pour des publics dits « en difficultés ».
Association Culturelle de l'Eté	44	L'Association culturelle de l'été a pour objet d'organiser, de gérer et d'accompagner des projets contribuant au développement culturel et touristique du territoire de Nantes et de sa métropole. L'association propose un nouveau projet : « L.A. Boucle »
Association pour le Développement de l'Emploi Agricole et Rural de Vendée	85	L'ADEARV a pour but le développement de l'emploi agricole et rural, par le biais de l'accompagnement des porteurs de projets agricoles afin de faciliter leur installation. Elle intervient notamment sur de projets innovants et/ou pour des porteurs ne pouvant intégrer les filières d'accompagnement traditionnels (critères d'âge, de connaissance du milieu agricole, d'état d'avancement du projet, ...).L'association est aujourd'hui portée par des bénévoles et souhaite se professionnaliser.
Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne	44	La Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne (CIAP) accompagne et sécurise le parcours d'installation de projets agricoles : couveuse en agriculture, stage tutorat en immersion professionnelle et accompagnement au démarrage dans le cadre d'une coopérative d'activité et d'emploi.
Coorace	44	Le COORACE, fédération régionale oeuvrant dans le domaine de l'Insertion par l'Activité Economique souhaite développer l'accompagnement de ses adhérents sur les SIAE (Professionnalisation / Gouvernance) sur la région des pays de la Loire.)
Croquinelle	85	L'association Croquinelle fait la promotion des circuits courts et des déplacements doux en milieu urbain. Elle développe un service de vente et livraison de paniers de légumes et de fruits bios auprès des habitants et professionnels de l'île de Nantes en triporteurs à assistance électrique.
Dinos	44	Dinos est une association qui a pour objet de promouvoir la meunerie à la ferme et de former les paysans meuniers ou boulangers à ce qu'est l'installation d'une meunerie à la ferme. Expérimentation d'un programme de recherche combiné meunerie, afin d'offrir aux meuniers et boulangers locaux une solution locale et plus d'autonomie pour transformer les céréales.
ECOS	44	L'association ECOS développe des activités croisant art, média, écologie urbaines et pratiques de voisinage. Elle propose des ateliers créatifs liés aux nouveaux processus urbains et des résidences d'artistes. Ecosphère : mise en place de jardin en pied d'immeuble « Boréal », animation d'ateliers de concertation pour l'aménagement d'un parc/jardin public
FD Civam	44	La FDCIVAM accompagne des projets en milieu rural avec une approche collective et multiacteurs pour répondre aux nouveaux enjeux économiques, sociaux et environnementaux. L'association souhaite diffuser les techniques agricoles traditionnelles entre agriculteurs et jardiniers amateurs afin de se réappropriier les semences anciennes, patrimoine immatériel.
Goutte de Sable	53	L'association Goutte de Sable est une maison d'édition associative portant spécifiquement sur la thématique de l'environnement (architecture, OGM...). Suite à un DLA, elle envisage une nouvelle forme de distribution et souhaite créer une AMAP Livre.
Icroacoa	85	Le collectif Icroacoa axe son action pour le développement du milieu artistique et culturel local, par la coordination des associations culturelles du secteur de Montaigu, leur représentation, l'accompagnement dans leur progression et le soutien des projets, la mutualisation de matériels, de biens et de savoir-faire. Le collectif est constitué de 13 associations regroupant 315 adhérents.

Initiatives Emplois Services	49	Initiatives Emplois Services est une association d'insertion sociale et professionnelle. L'association développe des activités de production agricole, dont un atelier de production de raisin de table, afin de professionnaliser des demandeurs d'emploi et de les amener vers l'emploi durable.
La Brasserie Associative de Montflours	53	L'association La Brasserie Associative de Montflours a pour but de créer une SCIC dont l'objet sera la fabrication et la vente de bières biologiques en Mayenne. Ses objectifs : être un espace d'éducation populaire et de recherche, développer une filière brassicole biologique sur la commune de Montflours et être un centre d'expérimentations et de ressources sur le maltage, le brassage et la distillation.
Le Temps pour ToiT	44	Le temps pour toiT développe l'habitat partagé intergénérationnel et solidaire. Cette forme d'habitat permet à une personne en formation, étude, reconversion ou insertion professionnelle, d'être hébergée chez une personne âgée qui, elle, organise son maintien à domicile en sécurité. L'association souhaite faire connaître et développer ses activités en milieu rural.
Manger Bio en Vendée	85	« Manger bio en vendée » regroupe des producteurs qui mutualisent des moyens pour faciliter l'approvisionnement des restaurants collectifs en produits bio locaux. Les producteurs(trices) proposent des prix en concertation, calculés à partir des coûts de production et des cours en vigueur. L'objectif étant une rémunération juste pour les producteurs.
Môm'Nantes	44	L'association Môm'Nantes a pour objet d'aider les familles pour la prise en charge de leurs enfants en dehors de l'école, de permettre aux femmes de concilier famille et vie professionnelle, de donner un accès à l'art aux enfants, adolescents et adultes, d'animer une vie de quartier et de soutenir et valoriser le travail des artistes.
MPT Monplaisir	49	La Maison Pour Tous Montplaisir a pour objectif d'accueillir tous les publics afin de leur apporter une écoute, un soutien, un accompagnement et de les inviter à se mobiliser et s'impliquer pour des actions collectives favorisant leur intégration, leur épanouissement, la citoyenneté et la solidarité. Le projet consiste à mettre en place des permanences d'aide administrative sur les territoires des maisons de quartier Tati, l'Archipel, St Serge et les Banchais à ANGERS.
ROMSI	44	L'association ROMSI met en œuvre des actions pour aider et accompagner les familles roms habitant à Indre. Le projet porte sur l'accompagnement au travail de familles roms, sur le montage de dossiers de formation pour les jeunes roms et sur le suivi des itinéraires professionnels de chacun d'eux.
T'Cap	44	Le collectif T'cap a pour objet l'amélioration de la vie sociale des personnes en situation de handicap, notamment par le sport, les loisirs, la culture, les vacances et l'engagement. T'Cap a une fonction ressource en favorisant la réflexion, l'échange d'expériences et de pratiques entre les acteurs de son réseau
Unitio	49	UNITIO est un réseau à développement national destiné à essaimer des nouvelles pratiques éco citoyennes en lien avec le développement durable et l'ESS. L'association propose aux collectivités le concept de couches lavables et la mise en place d'un service de location-entretien dans les structures d'accueil collectif de la petite enfance.

Annexe 6 - Chiffres clés des événements commerciaux : Braderie du réemploi, Autre Marché

Braderie du réemploi

nombre d'acteurs mobilisés par type de présence	
	2012
vente braderie	15
vente vide grenier	13
prestataires	5
Copil	6 <i>(le relais, atelier retz-emploi, trocants, envie44, atao, transformeurs)</i>
animations	10 <i>Dont 5 sur espaces de vente</i>
partenaires médias	
TOTAL	33

nombre d'acteurs mobilisés sur la vente par secteurs d'activités	
	2012
réemploi	15
tourisme solidaire	0
solidarité internationale	2
agriculture paysanne et/ou biologique	0
création locale	1
commerce équitable	4
culture de proximité	3
insertion par l'activité économique	0
numérique social	0
lieux collectifs de proximité	2
autre (monnaie locale, réseau...)	1
TOTAL	28

nombre de visiteurs	2012
	6000 à 7000

Chiffre d'affaire des exposants (TTC en euros)	
	2012
TOTAL	30000 <i>(le relais = petite moitié du CA avec 1020 passages en caisse)</i>

Budget	
	2012
Budget global	15 450 €
Participation des acteurs	1 930 €
Participation ADEME	5 000 €
Participation CG44	1 500 €
Participation Ecosolies	7 020 €

L'Autre Marché

nombre d'acteurs mobilisés par type de présence		
	2011	2012
vente	48	61
prestataires	19	30
partenaires		6
Copil	15	14
animations	18	10
partenaires médias	2	4
TOTAL	102	125

nombre d'acteurs mobilisés sur la vente par secteurs d'activités		
	2011	2012
commerce équitable	12	11
tourisme solidaire	0	0
solidarité internationale	4	4
agriculture paysanne et/ou biologique	13	3
création locale	4	9
réemploi	7	10
culture de proximité	3	4
insertion par l'activité économique	3	1
numérique social	0	0
lieux collectifs de proximité	2	2
« En développement »		3
« BONS CADEAUX »		14
TOTAL	48	61

Budget		
	2011	2012
Budget global	91 780 €	96 030 €
Participation des acteurs	13 510 €	15 740 €
Participation Nantes Métropole	8 000 €	0 €
Participation Ville de Nantes	46 610 €	53 050 €
Participation Ecosolies (en euros sans TT)	23 660 €	27 240 €

Folie des Plantes

nombre d'acteurs mobilisés par type de présence		
	2011	2012
vente	30	26
prestataires	3	4
Copil	7	x
animations	0	0
partenaires	0	1

nombre d'acteurs mobilisés sur la vente par secteurs d'activités		
	2011	2012
commerce équitable	15	13
tourisme solidaire	2	1
solidarité internationale	0	0
agriculture paysanne et/ou biologique	3	0
création locale	5	4
réemploi	1	1
culture de proximité	0	0
insertion par l'activité économique	1	1
numérique social	0	0
lieux collectifs de proximité	0	0
entrepreneurs Ouvre-Boîtes / jardin	0	0
autre (réseaux, éducation environnement)	3	6
TOTAL	30	26

nombre de visiteurs		
	2011	2012
	25000	25000

Annexe 7 - Actions réalisées dans le cadre du vivier des compétences – janvier-décembre 2012

Type d'atelier	Date	Thèmes abordés	Acteurs ESS et intervenants	Participants
Métiers de l'ESS	6 avril	Chargé de mission, un métier à multiples facettes <i>4 portraits de chargés de mission : discussion autour de leurs parcours, fonctions et responsabilités dans leur structure</i>	CRESS – Anna Guilbert FAL 44 – Florence Lacaze HUMUS 44 - Séverine Caillaud PiNg - Thomas Bernardi	32 pers
	27 avril	« J'accompagne des projets de création/reprise d'entreprises »	BGE – Marie BOURET Ouvre-Boites 44 – Caroline AUDRAN Nantes Initiatives - Sarah Rabah	22pers
Visites d'entreprises	5 avril	L'Equipeage , café librairie	Cécile Le Bodo (porteuse du projet)	8 pers
	5 juin	ATAO , chantier d'insertion	Mb du CA + encadrant technique	5 pers
	2 juillet	Interlude , restaurant d'insertion	Eric Rio (président) + salariés	5 pers
Rencontres avec des entrepreneurs de l'ESS	3 avril	Développement sans Frontières , cabinet de recrutement associatif pour les ONG	Sébastien Bourbousson et Elisa Levieil	19pers
	5 juin	Les Créa'lters , association de promotion des initiatives durables et solidaires	Florian Jehanno et Fanny de Montvalon	20pers
Zoom sur des filières ESS tables-rondes	3 janvier	Les monnaies sociales locales, complémentaires <i>De quoi parle t-on? Comment ça marche ? Des exemples de projets émergents sur le territoire</i>	Libérons la monnaie – Alain Vidal Eco-réseau du Pays nantais – Sarra Hammami Ecos – Dominique Leroy Sel nantais - Axel Cassin	29 pers
	28 février	Responsabilité sociétale des entreprises concept, projets concrets sur le territoire, lien à l'ESS	RSCOP – Nicolas Martin CRESS – Noémie Lagueste MOSWO – Arnaud Lebrunet Animation : Pascal Massiot (JET FM)	25 pers
	16 octobre	L'emploi dans le secteur des services à la personne : focus sur l'aide à domicile	AAFP – Véronique Chabot ANAF – Sébastien Frehel ADMR 44 – Guillaume Chocteau	20pers
Thématique transversale ESS	7 février	Quels liens entre ESS et politiques publiques ? <i>Illustration avec l'expérience de Nantes Métropole</i>	Nantes Métropole, Mission ESS -JP Huard	36 pers
Autobiographie raisonnée	Mars-avril	Stage d'autobiographie raisonnée organisé et animé pour la 1ère fois par 2 membres du vivier		8 pers
Pratique : Recherche d'emploi	13 novembre	Activer ses réseaux pour trouver un emploi dans l'ESS : comment, avec qui ?	Catherine Ermenault, entrepreneure à l'Ouvre-Boites Ressources solidaires – Guillaume Chocteau Témoignages : Elisabeth Chaussepied de Compostri, Mathilde Banderly des Ecosolies.	60 pers

Annexe 8 - Participants au réseau des entrepreneurs de l'ESS – septembre/décembre 2012

	Nom de La structure	Secteur	NOM	Prénom	Projet
1	33 Tours	Restauration	MINGANT	Marianne	Crèperie ambulante, produits bio et locaux, transmission de l'art culinaire et vente de disques
2	ARBRES	Réemploi – Déchêts	LEBOT	Guy	Insertion professionnelle des personnes en difficultés, et accompagnement des entreprises dans le tri et la valorisation de leurs déchets : Papiers, cartons plastiques, canettes, informatique, néons, piles...
3	Armadillo	Solidarité internationale	DE ARRIBA	Virginia	Echanges culturels entre le Guatemala et la France ; création de bijoux
4	Citizen Nantes	Média + quartiers	MONTEIL	Yves	Web media contributif et participatif, valorisant les initiatives portées par les acteurs des quartiers (associations, habitants, ...)
5	Compostri	Déchêts – réemploi	RETIERE	Pascal	Promotion et accompagnement de projets de compostage collectif
6	Développement Sans Frontière	Solidarité internationale – Ress humaines	BOURBOUSSON	Sébastien	DSF propose des missions de volontariat au sein d'ONG
7	Ecologie Urbaine et communication	Conseil, formation, accompagnement	LE DANTEC	Stéphanie	Accompagnement de projet d'écologie urbaine : Maitrise de l'énergie, Mobilité
8	Ecos	Environnement – art	LEROY NEVEU	Dominique Johan	Développement de projets participatifs environnementaux : quartiers Rezé et Nantes sud
9	EMERGENCE	Création - Artisanat	BIDAU LAMBERT	Alice Hugo	Collectif de 38 créateur, depuis 2004 - Accessoires, bijoux, chapeaux, chaussures, maroquinerie, prêt-à-porter- sous divers statuts : TPE, Scop, autoentrepreneurs. - Diffusion, promotion, mise en réseau
10	Eric Rio	Conseil, formation, accompagnement	RIO	Eric	Accompagnement psychosocial des personnes dans leur relation au travail
11	Interlude	Restaurant d'insertion	RIO	Eric	Entreprise associative de restauration traditionnelle & traiteur évènementiel créée en 1987. Insertion de jeunes en difficulté à travers les métiers de la restauration.
12	KEJAL	Conseil, formation, accompagnement	CREAC'H	Patrick	Accompagnement de projets et d'entreprises, formation en économie sociale et solidaire, et écoconstruction.
13	La Bricollette	Services	BICHON	Sarah	Petit bricolage, mobilier, aménagements du logement/jardin chez des particuliers (toilettes sèches, poulaillers...). Conception, réalisation ou accompagnement
14	LESAA	Création – Artisanat	RIVIERE	Nadine	Réalisation de vitraux naturels. Promotion et intervention en milieu scolaires
15	Médiagraph	informatique, web	THOMAS	Cécile	Lieux de sensibilisation et d'éducation au numérique. Ateliers et formations professionnelles, aide à la prise en main des outils informatiques.
16	Môm Nantes	Service de proximité	SAISSET	Elsa	Lieu d'accueil pour les enfants proposant des activités culturelles et artistiques. Un lieu de soutien à la parentalité, d'animation de quartier
17	Okurenxia	Déchêts – réemploi	POINSOTTE	Lionel	Fabrication de matériel de papeterie à partir de feuilles de papier partiellement utilisées : cahiers, post-its
18	Optimum Travaux 44	Conseils en bâtiment	BOUCHEREAU	Sandrine	Accompagnement des particuliers dans les travaux de rénovation, d'aménagement, d'extension de leur logement en écoconstruction
19	OUVRE-BOITES 44	Accompagnement à la création d'activité	RATOUIT	Frédéric	Coopérative d'activité et d'emploi généraliste
20	Qin Expérimentale	Création – Artisanat	L'HOSTIS	Sandra	Styliste, créatrice de mode, membre du collectif émergence
21	Romsi	Accpt social Roms	GANTIER BIALAIS-FERNAGU	Jeanne Sophie	Valorisation économique des savoir-faire culinaire roms au travers d'ateliers cuisine. Accompagnement des familles ROMS
22	Rscop	Conseil, formation, accompagnement	MARTIN THEVENOT	Nicolas Pierre	Accompagnement, conseils, formations des entreprises à la démarche de RSE. Accompagnement collectif des acteurs régionaux de la solidarité internationale (Réseau ALCIDE) : Formations, site web, journées d'étude...
23	Saturne	Art-réemploi	SFOGGIA	Catherine	Projet porté par des professionnels aux compétences artistiques et artisanales complémentaires (maquettiste, graphiste, menuisier, serrurier, ..) qui proposent : scèno réemploi, atelier création artistique ...
24	ZINAGOGO	Création - Artisanat	GODEAU	Anne-Laure	Création de bijoux, notamment à partir de matières naturelles et d'objet de réemploi, bois, graines coquillages, récupération...

Annexe 9 - Participants au réseau des dirigeants de l'ESS - 2012-2013

Nom de la structure	Secteur	NOM	Prénom	Fonction
ADT 44	Aide à domicile	VERDIER	Geoffroy	Directeur
	Insertion, social, Régie de quartier...	COAT	Pascal	
ARBRES	Réemploi – Déchêts	LEBOT	Guy	Directeur
	Finances solidaires, insertion	SOREL	Jean-Loïc	Administrateur
Die Kom.	Conseils partenariats	SCHAFER	Renate	
Ecosolies	ESS: promotion, développement	RICHARD	Marc	Directeur
La Contemporaine	Graphisme, imprimerie verts	NOBLET	Christine	Gérante
La Pep's	Consommation responsable	Conor	Rodolphe	Directeur
Les Badauds Associés	Création artistique réemploi	BOURDIN	Gaëtan	Directeur
Médiagraph	informatique, web	THOMAS	Cécile	Directrice
OUVRE-BOITES 44	Accompagnement à la création d'activité	AUDRAN	Caroline	Gérante
Ping	innovation numérique	BELLENGER	Julien	Directeur
Retraité / Urscop Ouest	Accompagnement création, reprise, transmission d'entreprises	LEGRAND	Jean-Louis	
Secours Populaire Français	Accompagnement personnes défavorisées	BERTIN	Virginie	Directrice
UFCV	Vacances et loisirs	VICQUELIN	Claire	Directrice