



## Atelier de cadrage :



Ce premier atelier sur la thématique de la logistique a mis en exergue plusieurs enjeux :

- L'action en direction de la décarbonation de la filière
- L'organisation des flux et espaces logistiques selon de nouvelles modalités (proximité, mutualisation)
- L'orientation politique, avec un lien avec la feuille de route Logistique
- Un rapprochement de l'ensemble des acteurs de la filière (ESS et économie classique) pour penser les complémentarités
- Une réflexion sur l'emploi, la formation pour réduire les incidences sociales du développement de nouvelles formes de logistique (dont logistique à vélo)

### ***Les objectifs principaux identifiés durant l'atelier :***

- Rapprocher les acteurs pour gagner en complémentarité et cohérence
  - Mieux identifier l'articulation entre les politiques publiques et les réponses apportées par les acteurs
  - Disposer d'un soutien politique pour encourager la décarbonation de la logistique (commande publique, subvention) et l'organisation territoriale (report modal, voiries, locaux etc)
- Organiser et structurer les espaces logistiques de proximité pour faciliter le développement d'acteurs proposant des alternatives décarbonnées
  - Lieu de mutualisation « Hub de la livraison du dernier km » (services à vélo)
  - Accompagnement à l'identification de locaux
- Développer les emplois et accompagner la professionnalisation de la filière
  - Nouveaux métiers, insertion
  - Lutte contre la précarisation de l'emploi

### ***Les idées et actions partagées :***

- Rapprocher les acteurs pour gagner en complémentarité et cohérence
  - Créer des Assises de la logistique pour susciter la rencontre et débloquent les coopérations
  - Exemplarité de la ville dans ses commandes d'appels d'offres
  - Créer un Appel à solutions collaboratif Logistique / ESS (idem Plug In pour l'industrie / numérique)

- Créer un comité qui regroupe les différents services de la ville concernés pour gagner en efficacité et sortir des silos
- Organiser et structurer les espaces logistiques de proximité pour faciliter le développement d'acteurs proposant des alternatives décarbonnées
  - Trouver un local à mutualiser (hébergeur fédération ou asso à 3km centre-ville)
  - Décloisonner les espaces logistiques : lien avec les problématiques de centre-ville (gestion des déchets des commerçants, services de proximité comme une conciergerie)
  - Créer des lieux multi-services
  - Accompagner les transitions vers des motorisations alternatives (stations GNV suffisantes, promotion de l'hydrogène, etc)
  - Affirmer le positionnement politique dans le changement : sur la limitation des véhicules thermiques, sur les scooters thermiques, etc
  - Développer la communication pour faire évoluer les pratiques des entreprises (politique RSE) et des particuliers
- Développer les emplois et accompagner la professionnalisation de la filière
  - Projet insertion de publique spécifique par le métier de coursier (formation)
  - Créer un parcours emploi pour les métiers pour éviter ubérisation
  - Intégrer la question du quotidien des livreurs (difficultés du métier en centre-ville)
  - Créer un module de formation dédié à l'intégration des enjeux ESS dans le monde de la logistique (cible dirigeants)

***Pour aller plus loin, les éléments à creuser lors du prochain atelier :***

Certains objectifs ont été évoqués mais peu approfondis ou semblent absents des réflexions à ce stade :

- La diversité des flux logistiques qui peuvent être intégrés dans le spectre des acteurs ESS : déchets ménagers, cartons/palettes, chantiers et travaux etc => *lien avec les thématiques Services de Proximité, Réemploi, Circuits courts, Habiter durable et autrement*
- Les nouveaux outils pour développer la logistique par la transition numérique => *lien avec la feuille de route Développement technologique et Numérique durable*